



ЦИПР-2026 · АНАЛИТИКА

Цифровое государство и госуслуги

Платформы, ИИ и данные как инфраструктура нового
государственного управления – обзор по материалам
ЦИПР-2026

Оглавление

Краткое резюме и ключевые выводы	3
Цифровые госуслуги и региональные кейсы на платформе АСУР	5
Платформа «ГосТех»: типовые решения и SaaS-сервисы для регионов	7
Коммуникационный сервис АРМ: бережливое государство в действии	9
Цифровая аналитика контрольно-надзорной деятельности	11
Цифровые платформы для государственных закупок	13
Данные государства для бизнеса: барьеры и модели доступа	15
Электронный документооборот: от обмена файлами к управлению деятельностью	17
Игроки темы: компании и спикеры ЦИПР-2026	19
Цитаты-якоря	21
Сводная таблица ключевых метрик ЦИПР-2026	23

1. Краткое резюме и ключевые выводы

Тема «Цифровое государство и госуслуги» на ЦИПР-2026 охвачена семью профильными сессиями: «Цифровая трансформация оказания услуг и предоставления сервисов», «Автоматизация полномочий органов власти субъектов РФ на платформе ГосТех», «От цифровых сервисов к бережливому государству. Роль КС АРМ», «Цифровые инструменты в деятельности контрольных (надзорных) органов», «Цифровые платформы для государственных закупок», «Дифференциация доступа бизнеса к государственным данным» и «ЭДО для госсектора и бизнеса». Вместе они дают панораму практических внедрений, зафиксированных барьеров и следующих шагов в цифровизации государственного управления.

1. Электронные госуслуги достигают 98% в передовых регионах, но за этой цифрой скрыты структурные различия. Тульская область перевела 98% всех государственных услуг в электронный вид – с учётом федеральных; без них показатель составляет чуть более 90%. До типизации в регионе насчитывалось около 2 000 услуг в 26 муниципалитетах, удовлетворённость по методике Минцифры – около 80% (Прокудин Виталий, Правительство Тульской области; сессия «Цифровая трансформация оказания услуг»).

2. ИИ-агенты входят в практику государственного управления: от сбора данных до надзора. Тульская область развернула AI-агент по типу RPA с элементами ИИ для автоматической агрегации данных о доле электронных услуг из разнородных федеральных веб-форм – без участия человека (Прокудин Виталий Юрьевич, Министерство цифрового развития Тульской области). Россельхознадзор применяет более 36 сценарных ИИ-моделей: число выявленных нарушений выросло в 215 раз по сравнению с 2021 годом (Алексеева Светлана, Россельхознадзор).

3. Платформа ГосТех прошла точку начала тиражирования: 50+ регионов, 1 500+ муниципалитетов, пять запущенных типовых решений. Ключевым барьером оказалась не техническая интеграция, а организационная: без вовлечённости профильных органов власти и региональной Минцифры система «не заводится». Пример Липецкой области: при системной координации все 20 муниципалитетов перешли на ТОР «Торговля» за четыре месяца со 100-процентным заполнением данных (Богатырёва Людмила, Агентство «Полилог»; сессия «ГосТех»).

4. Госключ удвоился за год и стал источником каждого пятого КЭП-сертификата в России. На момент сессии в мобильном приложении Госключ подписано 53,3 млн документов – рост более чем в 2 раза год к году. Более 20% всех выдаваемых в России квалифицированных сертификатов приходится на Госключ; для физических лиц и юрлиц по доверенности – 34% (Клин Роман, Минцифры России; сессия «ЭДО для госсектора»).

5. Цифровизация контрольно-надзорной деятельности даёт прирост эффективности без роста числа проверок. Общая эффективность КНМ по ГИИС ТОР КНД – 64%; эффективность КНМ по индикаторам риска – 88%. Из 127 000 проведённых

мероприятий 8 000 проведены без личного присутствия инспектора на объекте (Ульянов Андрей, Министерство цифрового развития, связи).

6. Доступ бизнеса к государственным данным становится узловым экономическим вопросом. Введение платы за СМЭВ (4,93–10 руб. за запрос) привело к сокращению запросов Сбербанка в 15 раз и к тому, что 20 млн клиентов вынуждены вводить данные об автомобилях и недвижимости вручную (Пётр Днепровский, Сбербанк; сессия «Дифференциация доступа»). Потенциал введения госданных в оборот – 15 трлн руб. к 2030 году по расчётам АНО «Цифровая экономика».

7. ГосЭДО сокращает время доставки документов с 2–15 дней до 10 минут – 3 часов. МВД России направило 29 операторам связи свыше 660 решений о блокировке номеров через ГосЭДО в 2025 году, заблокировав более 162 тыс. абонентских номеров. Киберпреступность в России снизилась на 12% в 2025 году (Федченко Андрей, МВД России; сессия «ЭДО для госсектора»).

8. Умный кадастр Росреестра способен нарастить стоимостную оценку недвижимости в несколько раз и принести дополнительно более 150 млрд руб. налогов. В 79 регионах в ходе эксперимента выявлено 8 млн незарегистрированных объектов недвижимости. К 2030 году целевая капитализация всей недвижимости России должна превысить 1 квадриллион руб. (Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр; сессия «Цифровая трансформация оказания услуг»).

9. Платформизация госзакупок сокращает срок заключения контракта с 7 дней до 1 часа, но сдерживается нормативными барьерами. Цифровая платформа поставщиков ЦПП прошла пилот в Рязанской области: более 400 образовательных организаций, 15 000 карточек товара, 1 500+ проверенных поставщиков, полный цикл закупки – 8 дней (Сабиров Сергей, ООО «ЦПП»; сессия «Цифровые платформы для госзакупок»).

10. Переход от «электронного» к «цифровому» документообороту требует сначала методологии, только затем технологии. По концептуальному разграничению РАНХиГС, ЭДО даёт скорость, а цифровой документооборот – управляемость: «переход от обмена файлами к управлению деятельностью». Цифровизация без моделирования данных – «гоночная машина без руля» (Черкавский Александр, РАНХиГС; сессия «ЭДО для госсектора»).

2. Цифровые госуслуги и региональные кейсы на платформе АСУР

Сессия Минцифры «Цифровая трансформация оказания услуг и предоставления сервисов» прошла в практическом формате: регионы и федеральные ведомства демонстрировали работающие решения на платформе АСУР – автоматизированной системе управления регионом. Параллельно Ростелеком и Росреестр представили смежные инструменты управления территориями на основе пространственной аналитики.

2.1 Мониторинг культурных и социальных программ

ХМАО-Югра подключила к АСУР мониторинг 179 учреждений культуры в рамках «Пушкинской карты». Внедрение дашборда позволило увеличить вовлечённость школьников и студентов на 20% и суммарную выручку учреждений по Пушкинской карте на 15% за несколько месяцев. В перспективе планируется применить генеративную модель, развёрнутую на внутренних GPU-серверах, для прогностических рекомендаций (Ципорин Павел Игоревич, Правительство ХМАО-Югры).

Курганская область перевела мониторинг движения медицинских кадров в 40 медорганизациях из Excel в АСУР. По итогам года удовлетворённость населения медицинской помощью выросла на 5%. До перехода регион занимал 83-е место по обеспеченности врачами (27,8 врача на 10 000 населения при невыполненном нормативе) (Фахрутдинова Гульжан Сапабековна, Министерство цифрового развития Курганской области).

2.2 ИИ-агент для автоматического сбора данных об услугах

Тульская область создала AI-агент для сбора сведений о доле электронных государственных услуг из разнородных федеральных веб-форм. Система работает без участия человека и продолжает агрегировать данные даже при изменении структуры форм – по принципу, аналогичному RPA, но с элементами понимания контента. Результат: 98% государственных услуг переведены в электронный вид (Прокудин Виталий Юрьевич, Министерство цифрового развития Тульской области).

2.3 Экомониторинг и пространственная аналитика

Калужская область развернула в АСУР 20 малогабаритных станций экомониторинга – модуль охватывает более 200 показателей. Задача – выстраивать корреляции между экологическими данными, заболеваемостью и демографией для прогнозов по показателям высшего должностного лица.

Ростелеком представил платформу пространственной аналитики с ИИ-агентами: система в режиме реального времени собирает информацию из открытых источников. За три недели платформа собрала пространственные данные по всему ДФО – это было описано как «серьёзная задача», с которой команда справилась. Также выявлено около 50 000 объектов «серой зоны» – нелегального номерного фонда – в 15+ субъектах РФ (Жуковский Михаил, Ростелеком).

2.4 Умный кадастр Росреестра

Росреестр представил инструмент «Умный кадастр» и картографический компонент НСПД с 5 200 слоями пространственных данных. В 79 регионах выявлено 8 млн незарегистрированных объектов недвижимости; ещё 13% всей недвижимости (~20 млн объектов) не имеют определённых собственников. Использование картографического компонента НСПД экономит регионам до 2,5 млрд руб. на разработке информационных систем. В новых регионах 700 сотрудников уполномоченных органов выбирают площадки строительства с использованием пространственных данных НСПД (Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр).

3. Платформа «ГосТех»: типовые решения и SaaS-сервисы для регионов

Сессия «Автоматизация полномочий органов власти субъектов РФ» показала, что платформа «ГосТех» перешла от стадии пилотирования к стадии тиражирования. Одновременно выявились главные ограничения роста – не технические, а организационные и методологические.

3.1 Запущенные типовые отраслевые решения

К моменту проведения сессии на ГосТех успешно запущены пять типовых отраслевых решений (ТОР) в сферах бытовых услуг, социальной защиты и управления захоронениями. Через ТОР по социальной защите в новых регионах проведено 360 000 начислений. К платформе «Бытовые услуги» подключились более 50 регионов, более 1500 муниципалитетов работают в системе (Алексеев-Родионов Олег, ФКУ «Государственные технологии»; Богатырёва Людмила, Агентство «Полилог»).

3.2 Новые SaaS-сервисы по постановлению №2338

ООО «ЕЦП» анонсировало шесть функциональных SaaS-сервисов: BI/дашборды, коммуникационная платформа, ФХД на 1С, управление проектами, ITSM, кадровый ЭДО. Три из них планируется вывести в III квартале 2026 года. Около 10 субъектов РФ уже получили одобрение правкомиссии на подключение к BI-сервису; демо-инсталляции проведены в четырёх субъектах. Коммуникационная платформа прошла апробацию в Луганске, ДНР и Херсоне (Гурзов Константин, ООО «ЕЦП»).

3.3 Геосервисы 2ГИС в контуре ГосТех

2ГИС проектирует on-premise геосервис для ГосТех с ежемесячной аудиторией сервисов более 83 млн человек и покрытием 100% территории РФ. Точность данных – 95%, достигаемая полевой выверкой. Архитектура предусматривает автономную работу при отключении внешнего узла (Бадыков Ильнур, 2ГИС).

3.4 Офисный пакет Р7 и замещение иностранного ПО

Р7 сообщил об 11 млн установленных копий офисного пакета по всей стране. Среднее время эмоциональной адаптации пользователей к новому отечественному ПО – 1,5–2 недели. Регионам предоставлен выбор между собственными разработками и ТОР от Минцифры, однако соответствие стандарту качества обязательно (Карасев Алексей, Р7).

3.5 Барьер тиражирования: организация, а не технология

Практика показала: система «не заводится» без активного участия профильных органов власти и региональной Минцифры. Там, где коммуникация выстроена, результаты достигаются быстро: все 20 муниципалитетов Липецкой области перешли на ТОР «Торговля» за четыре месяца. ФКУ «Государственные технологии» также зафиксировало применение вайб-кодинга для внутренней автоматизации учёта ГИС – аттестация системы ГИС «Северный завоз» на ГосТех была пройдена за рекордные 20 дней (Артищев

Вадим, ИАЦ ГКА; Алексеенко-Родионов Олег, ФКУ «Государственные технологии»).

4. Коммуникационный сервис АРМ: бережливое государство в действии

Сессия «От цифровых сервисов к бережливому государству» была посвящена роли КС АРМ («Среда») на базе VK Tech и Яндекс 360 как инструмента повышения производительности в госуправлении. Президентский приоритет 2026 года – рост производительности труда и внедрение ИИ – задал контекст всей дискуссии.

4.1 Масштаб охвата и готовность пользователей

Яндекс 360 насчитывает 102 млн пользователей в России. Когда любую организацию берёт к себе новый сотрудник, с вероятностью 99% он уже умеет работать в КС АРМ – это принципиально снижает затраты на обучение. С ноября 2025 года в государственных организациях работает 178 тыс. пользователей Яндекс 360 (Федотов Алексей, Яндекс).

Тульская область перевела более 7 тыс. внутренних пользователей на КС АРМ / VK. Следующий шаг – ещё ~15 тыс. пользователей из муниципалитетов. До перехода в регионе работало более 150 информационных систем в портфеле с активными пользователями (Прокудин Виталий, Правительство Тульской области).

4.2 Эффект обучения: было/стало

Вологодская область создала центр компетенций на базе Вологодского государственного университета, охватывающий госслужащих, бизнес и студентов. Первый поток – около 200 сотрудников одного исполнительного органа власти – прошёл обучение с замерами в формате «было/стало». Наглядный пример измеримого эффекта: организация ВКС, ранее требовавшая помощи технического специалиста на каждом этапе, теперь выполняется госслужащим самостоятельно с автоматическим формированием конспекта и перечня поручений (Ильина Анастасия, Министерство цифрового развития Вологодской области).

Иркутская область зафиксировала рост количества АОИБ в единой коммуникационной среде в 3 раза после перехода на КС АРМ.

4.3 ИИ-агенты в закрытом контуре

VK Tech анонсировал платформу VK ISpace для создания ИИ-агентов в закрытом контуре КС АРМ – планируется к пилотированию в 2026 году. Архитектура суперапа, при которой «всё в одном приложении», пришла в коммерческий продукт VK Workspace из государственного заказа (Бойчук Илья, VK Tech).

5. Цифровая аналитика контрольно-надзорной деятельности

Сессия «Цифровые инструменты в деятельности контрольных (надзорных) органов» показала зрелую картину цифровизации КНД: за шесть лет реформы число плановых проверок стабильно снижается при повышении их результативности. Следующий шаг – предиктивная аналитика на языковых моделях.

5.1 Россельхознадзор: 215-кратный рост применённых мер

Россельхознадзор применяет более 36 сценарных ИИ-моделей в аналитической системе. Число применённых мер выросло в 215 раз по сравнению с 2021 годом: 508 тыс. штук. Эффективность индикаторов риска – 96,3%. В системах Россельхознадзора одновременно работает более 1 млн пользователей. С 1 марта 2027 года планируется запуск автоматической блокировки на кассе продукции с отозванным ветеринарным сертификатом (Алексеева Светлана, Россельхознадзор).

5.2 Росалкогольтабакконтроль: от индикаторов к предиктивной аналитике

Росалкогольтабакконтроль применяет «светофорную» систему ранжирования 75 нормативно-правовых актов с более чем 1 000 обязательных требований. Результативность применения индикаторов риска – 98%, 65% КНМ с взаимодействием иницированы по индикаторам. Охват – около 5 500 контролируемых лиц. Следующий шаг – предиктивная аналитика на языковых моделях с датасетами эталонных и аномальных траекторий участников рынка (Васильченко Юрий, Федеральная служба по контролю за алко).

5.3 Ростехнадзор: снижение проверок при росте охвата

Ростехнадзор надзирает за более чем 200 000 объектами и 87 000 поднадзорными организациями. С 2023 года число плановых проверок сократилось вдвое. Действуют 56 индикаторов риска. Ключевой вопрос, поднятый Ростехнадзором: информация об опасных производственных объектах в МП «Инспектор» доступна по прямой ссылке, что недопустимо с позиций информационной безопасности (Корчивой Станислав, Ростехнадзор).

5.4 Ленинградская область: LLM для земельного контроля

Ленинградская область обучила открытую LLM-модель (8-я версия) для распознавания нарушений на спутниковых снимках в целях земельного контроля и достигла 90% точности. Результаты выводятся на дашборд для губернатора и глав муниципалитетов – малочисленные инспекторы получили возможность охватывать большие территории (Сытник Андрей, Комитет цифрового развития ЛО).

5.5 МП «Инспектор» и ГИИС ТОР КНД

Курская область нарастила долю КНМ, проводимых через МП «Инспектор»: с 3,8% в 2025 году до 11% в I квартале 2026 года. По ГИИС ТОР КНД собрано 44 000 оценок удовлетворённости работой инспектора. С 1 января 2026 года вступило в силу постановление №980, обязывающее использовать электронные документы в КНД (Ульянов Андрей, Министерство цифрового развития, связи; Кожевников Сергей,

Министерство цифрового развития и связи).

6. Цифровые платформы для государственных закупок

Сессия «Цифровые платформы для государственных закупок» поставила вопрос о переносе логики платформенной экономики в государственный сектор. Пилот в образовании показал технологическую состоятельность подхода – барьером остаётся нормативно-правовая незавершённость.

6.1 Пилот ЦПП в образовании

ВЭБ.РФ и «Просвещение» запустили в 2026 году цифровую платформу поставщиков (ЦПП) совместно с РВБ. Пилот стартовал в Рязанской области с 17 школ; к моменту сессии зарегистрировано ~400 образовательных организаций. На платформе 15 000 карточек товара, более 1 000 категорий, 1 500+ проверенных поставщиков. Полный цикл закупки сократился до 8 дней, срок заключения контракта – с 7 дней до 1 часа. Реализованы электронный документооборот и автоматическая котировочная сессия (Сабиров Сергей, ООО «ЦПП»).

6.2 Платформа как необходимость, а не тренд

По оценке ВЭБ.РФ, более 50% школ в России – сельские. Нынешние процедуры по 44-ФЗ занимают месяцы и приводят к ошибкам, ФАС-жалобам и срывам поставок к 1 сентября. Тарабрин Александр (ВЭБ.РФ / АО «Просвещение») квалифицировал цифровые платформы уже не как тренд, а как «новую инфраструктуру экономики и государственного управления». Платформизация названа «единственным ответом» на проблему обеспечения школ оборудованием.

6.3 Нормативные барьеры как главное ограничение масштабирования

Участники зафиксировали, что главным барьером является не цифровая компетентность заказчиков, а незавершённость нормативно-правовой базы: нерешённые вопросы координации логистики, распределения ответственности за качество, интеграции с ЕИС и бюджетными системами. Для устранения ограничений необходима согласованная позиция Минфина, Минэка, Минпросвещения и ФАС (Редькин Игорь, ВЭБ.РФ).

7. Данные государства для бизнеса: барьеры и модели доступа

Сессия «Дифференциация доступа бизнеса к государственным данным» была посвящена итогам работы по поручению вице-премьера Григоренко: Минцифры России совместно с Ассоциацией больших данных разрабатывает дорожную карту расширения доступа к государственным данным. Дискуссия выявила три системных барьера: нормативный, технический и финансовый.

7.1 Масштаб потенциала и текущие барьеры

Ежегодный прирост ВВП от введения госданных в оборот оценивается в 1–2% (оценка McKinsey). К 2030 году по расчётам АНО «Цифровая экономика» этот эффект может составить 15 трлн руб. Объём государственных данных в реестрах Госуслуг и ФНС оценивается в 10 ПБ. Выявлены три барьера: нормативный (регуляторика не успевает за рынком), технический (отсутствие API, низкая автоматизация) и финансовый (вопросы ценообразования и SLA) (Габуев Сослан, Минцифры России).

7.2 Последствия платного доступа

Введение платы за СМЭВ (4,93 руб. за запрос через Минцифры, 10 руб. за цифровой профиль гражданина) сократило количество запросов Сбербанк в 15 раз: 20 млн клиентов вынуждены вводить данные об автомобилях и недвижимости вручную. Срок действия согласия гражданина на передачу данных через цифровой профиль сокращён до 6 месяцев, что ещё больше снижает число запросов. Сервис трудовой книжки был недоступен 11 дней (со 2 по 13 марта) с доступностью менее 10% – при полном отсутствии SLA (Пётр Днепроvский, Сбербанк).

Билайн проверил в 2024 году более 100 млн записей на достоверность по базе МВД. При введении предлагаемой платы 50 руб. за запрос ежегодные расходы компании превысят 5 млрд руб. (Недыхалов Виталий, Билайн).

7.3 Принципы дорожной карты

Участники договорились о принципах дифференцированного доступа: обязательные регуляторные данные должны предоставляться бесплатно; платный доступ к коммерчески ценным данным допустим при экономически обоснованном тарифе и гарантированном SLA. Дорожная карта охватывает три ведомства – Росреестр (данные об объектах недвижимости), ФТС (данные о ввезённых автомобилях) и ФНС (выписки из реестров ЮЛ и ИП).

8. Электронный документооборот: от обмена файлами к управлению деятельностью

Сессия «ЭДО для госсектора и бизнеса» зафиксировала переход от организационного вопроса («как оцифровать документ?») к концептуальному («как через данные управлять деятельностью?»). ГосЭДО, Госключ, ЯНАО и коммерческие СЭД дали практические примеры обоих подходов.

8.1 Концептуальное разграничение: ЭДО и цифровой документооборот

РАНХиГС сформулировал ключевое различие: «электронный документооборот» – перемещение файлов, «цифровой документооборот» – управление деятельностью через структурированные данные. Цифровизация без моделирования данных и без управленческой логики лишь умножает «управленческий шум». Полноценный переход

требует сначала методологии, затем – технологической архитектуры (Черкавский Александр, РАНХиГС).

8.2 ГосЭДО: скорость и результат для МВД

МВД России использует ГосЭДО для доставки постановлений о приостановлении операций: срок сократился с 2–15 дней (бумага) до 10 минут – 3 часов. В 2025 году управление направило 29 операторам связи свыше 660 решений о блокировке, заблокировав более 162 тыс. абонентских номеров. В ГАС-справочнике ГосЭДО зарегистрировано свыше 30 000 абонентов. Через платформу Контур добавлено более 2 000 коммерческих участников; ежедневный поток новых заявок – 10–20. В Диадоке проходит 1,3 млрд документов в год (Федченко Андрей, МВД России).

8.3 Госключ: удвоение и доля рынка

Госключ подписал 53,3 млн документов: 39 млн – неквалифицированной подписью, 14 млн – квалифицированной. Рост за год – более чем в 2 раза. Более 20% всех выдаваемых в России КЭП-сертификатов приходится на Госключ; для физических лиц и юрлиц по доверенности – 34% (Клин Роман, Минцифры России).

8.4 ИИ в СЭД: до 50% повышения эффективности

«Хоулмонт» зафиксировал точку невозврата в применении ИИ в системах документооборота: компании, не внедряющие AI-инструменты, «начинают терять в части эффективности и продуктивности». Внедрение AI-функций в СЭД даёт до 50% повышения эффективности обработки документов. Производительность AI-моделей росла в 5–6 раз в течение одного года (Воробьев Александр, «Хоулмонт»).

8.5 Кейс ЯНАО: губернатор работает в СЭД

ЯНАО с 2021 года эксплуатирует отечественную СЭД с охватом более 10 000 одновременных пользователей и более 1 000 организаций бюджетного сектора. Ключевой принцип успеха – «губернатор сам работает в СЭД», что исключает имитацию использования системы и создаёт импульс для всей вертикали (Шмелев Дмитрий, ДИТиС ЯНАО).

9. Игроки темы: компании и спикеры ЦИПР-2026

Тему «Цифровое государство и госуслуги» на ЦИПР-2026 формировали представители федеральных ведомств, региональных органов власти, технологических компаний и институтов развития. Ниже – участники семи профильных сессий.

- Минцифры России – Цветков Сергей (Заместитель Министра), Качанов Олег (Заместитель руководителя), Филатов Евгений (Заместитель Министра), Ульянов Андрей (Директор ДСКО), Клин Роман (Руководитель проекта «Госключ»), Габуев Сослан (заместитель директора департамента): общее управление цифровой трансформацией, ГосЭДО, Госключ, доступ к данным.

- Правительство Российской Федерации / Аппарат Правительства – Вельмяйкин Сергей (заместитель Руководителя Аппарата): методология госуслуг и КНД, формат сессий.
- ФКУ «Государственные технологии» – Алексеенко-Родионов Олег (Заместитель директора): типовые отраслевые решения ГосТех, вайб-кодинг для внутренней автоматизации.
- Агентство «Полилог» – Богатырёва Людмила (Руководитель ИТ-подразделения): тиражирование платформы «Бытовые услуги», барьеры внедрения TOP.
- ООО «ЕЦП» – Гурзов Константин (Управляющий директор), Котишевский Артем (Заместитель управляющего директора): функциональные SaaS-сервисы ГосТех.
- 2ГИС – Бадыков Ильнур (Руководитель стратегических проектов 2ГИС): геосервис для ГосТех, on-premise картография.
- Р7 – Карасев Алексей (Руководитель центра по работе с государственным сектором): отечественный офисный пакет, замещение иностранного ПО.
- VK Tech – Бойчук Илья (Директор по работе с госсектором B2G): KC APM, VK ISpace, ИИ-агенты в закрытом контуре.
- Яндекс – Федотов Алексей (Директор по развитию бизнеса): Яндекс 360, АРМ ГС, масштаб охвата и эффекты.
- Россельхознадзор – Алексеева Светлана (Заместитель Руководителя): ИИ-модели для надзора, блокировка небезопасной продукции на кассе.
- Ростехнадзор – Корчивой Станислав (Заместитель руководителя): индикаторы риска, безопасность данных КНО.
- Федеральная служба по контролю за алко – Васильченко Юрий (Заместитель руководителя): предиктивная аналитика для надзора.
- Комитет цифрового развития ЛО – Сытник Андрей (Председатель): LLM для земельного контроля.
- Ростелеком – Жуковский Михаил: пространственная аналитика, платформа мультиагентной обработки данных.
- Росреестр – Смирнов Максим Сергеевич: Умный кадастр, НСПД, капитализация территорий.
- ВЭБ.РФ / АО «Просвещение» – Тарабрин Александр (Руководитель АО «Просвещение», заместитель председателя), Редькин Игорь (Партнер блока «Закон и право»): платформа поставщиков для госзакупок.
- ООО «ЦПП» – Сабиров Сергей (Коммерческий директор): операционные результаты платформы госзакупок.
- Билайн – Недыхалов Виталий (Директор по GR): доступ к госданным, антифрод.
- Сбербанк – Пётр Днепровский: последствия введения платного СМЭВ, SLA по госсервисам.

- АНО «Цифровая экономика» – Казарьян Карен (Директор по аналитике): модели доступа к госданным, международный опыт.
- МВД России – Федченко Андрей (начальник отдела): ГосЭДО для блокировки мошеннических номеров, киберпреступность.
- РАНХиГС – Черкавский Александр (Эксперт): концептуальное разграничение ЭДО и цифрового документооборота.
- «Хоулмонт» – Воробьев Александр (Product Owner СЭД ТЕЗИС): AI-функции в СЭД.
- ДИТис ЯНАО – Шмелев Дмитрий (Первый заместитель директора): региональный кейс единой СЭД с охватом 10 000+ пользователей.
- ИАЦ ГКА – Артищев Вадим (Заместитель директора по цифровизации): ГИС «Северный завоз», цифровой документооборот в Арктике.

10. Цитаты-якоря

Опорные высказывания спикеров ЦИПР-2026 по теме «Цифровое государство и госуслуги».

Цифровая трансформация государственных услуг

«По факту это AI-агент, я так это назову, наподобие RPA истории, только с искусственным интеллектом, который в принципе понимает, какие данные ему нужно получить из разных веб-форм. А, с учетом даже, что форма может поменяться, им эти данные в принципе начали агрегировать на системе Асура.»

Прокудин Виталий Юрьевич, Министр цифрового развития и связи, Министерство цифрового развития Тульской области

«стоимостная оценка в территории всей страны должна к тридцатому году достигнуть более одного квадриллиона рублей. И благодаря этому справедливо дополнительно налогов должно быть привлечено не менее ста пятидесяти миллиардов рублей.»

Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр

«Мы Дальний Восток весь собрали, весь ДФО за три недели. Это была серьезная задача для нас, но мы справились, и мы туда везем это как инструмент управления макрорегионом.»

Жуковский Михаил, Ростелеком

Платформа ГосТех и типовые решения

«оказалось, что сложнее не просто создать эту машинку, а ее завести, потому что завести ее можно только при, а, грамотной работе, а, региональной Минцифры, а главное профильных органов власти.»

Богатырёва Людмила, Руководитель ИТ-подразделения, Агентство «Полилог»

«В автоматизации деятельности самого ФКУ Гостех нам вайп-кодинг как раз очень даже помог. Можем показать пример, как мы наш внутренний учет ГИСов на Гостехе и других проектов ведем как раз при помощи системы, которую сделали с использованием вайп-кодинга.»

Алексеев-Родионов Олег, Заместитель директора, ФКУ «Государственные технологии»

«мы смогли пройти аттестацию какие-то в рекордные, там, двадцать дней. Насколько я знаю, такой рекорд не проделал никто и никогда.»

Артищев Вадим, Заместитель директора по цифровизации, ИАЦ ГКА

Надзор и данные

«Надзорные органы не должны захлебнуться от необходимости проверки гипотез, которые формирует искусственный интеллект.»

Корчивой Станислав, Заместитель руководителя, Ростехнадзор

«ИИ нам в помощь, но решение всегда должен принимать человек, и ответственность за них должен нести человек.»

Вельямкин Сергей, заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Ф, Аппарат Правительства РФ

«Что это означает на практике? Вот это в пятнадцать раз снизили количество запросов. Это означает, что у нас двадцать миллионов клиентов, например, стали сейчас заполнять данные о своем автомобиле или о своем объекте недвижимости руками.»

Пётр Днепровский, Сбербанк

«Цифровые платформы сегодня – это даже не тренд, уже давно не отдельный тренд, это просто новая инфраструктура экономики и государственного управления, это и образование здесь не исключение.»

Тарабрин Александр, Руководитель АО «Просвещение», заместитель председателя, ВЭБ.РФ

Электронный документооборот

«Цифровизация без моделирования данных – это гоночная машина без руля.»

Черкавский Александр, Эксперт, РАНХиГС (Президентская Академия)

«ЭДО нам дал скорость, а цифровой документооборот нам даст управляемость, и тогда мы сможем перейти от обмена файлами к управлению деятельностью.»

Черкавский Александр, Эксперт, РАНХиГС (Президентская Академия)

«Когда мы готовим документы в бумаге – это от двух до пятнадцати дней. При использовании ГосЭДО – от десяти минут до трёх часов.»

Федченко Андрей, начальник отдела, МВД России

«Пятьдесят три и три десятых миллиона документов подписано в мобильном приложении Госключ. Рост по сравнению с прошлым годом – более чем в два раза.»

Клин Роман, Руководитель проекта «Госключ», Минцифры России

11. Сводная таблица ключевых метрик ЦИПР-2026

Числовые показатели темы «Цифровое государство и госуслуги», прозвучавшие в выступлениях на ЦИПР-2026. Все значения приведены строго по материалам сессий.

Показатель	Значение	Источник
Доля госуслуг Тульской области в электронном виде (включая федеральные)	98%	Прокудин Виталий Юрьевич, Министерство цифрового развития Тульской области

Показатель	Значение	Источник
Рост числа молодёжи, использующей Пушкинскую карту в ХМАО-Югре	20%	Ципорин Павел Игоревич, Правительство ХМАО-Югры
Число незарегистрированных объектов недвижимости, выявленных Умным кадастром в 79 регионах	8 млн	Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр
Целевая капитализация недвижимости России к 2030 году	более 1 квадриллиона руб.	Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр
Дополнительные налоговые поступления от объективного налогообложения недвижимости	150 млрд руб.	Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр
Слоёв пространственных данных в картографическом компоненте НСПД	5 200	Смирнов Максим Сергеевич, Росреестр
Регионов подключились к платформе «Бытовые услуги»	50+	Богатырёва Людмила, Агентство «Полилог»
Муниципалитетов работают в системе «Бытовые услуги»	1500+	Богатырёва Людмила, Агентство «Полилог»
Типовых отраслевых решений запущено на ГосТех	5	Алексеевко-Родионов Олег, ФКУ «Государственные технологии»
Рост числа применённых мер в ИС Россельхознадзора с 2021 года	215 раз	Алексеева Светлана, Россельхознадзор
Эффективность индикаторов риска Россельхознадзора	96,3%	Алексеева Светлана, Россельхознадзор
Результативность индикаторов риска Росалкогольтабакконтроля	98%	Васильченко Юрий, Федеральная служба по контролю за алко
Точность LLM-модели Ленинградской области для земельного контроля	90%	Сытник Андрей, Комитет цифрового развития ЛО
Документов подписано в мобильном приложении Госключ	53,3 млн	Клин Роман, Минцифры России
Рост документов и пользователей Госключ за год	более чем в 2 раза	Клин Роман, Минцифры России

Показатель	Значение	Источник
Полный цикл закупки на платформе ЦПП	8 дней	Сабиров Сергей, ООО «ЦПП»
Срок заключения контракта на ЦПП (до платформы – 7 дней)	1 час	Сабиров Сергей, ООО «ЦПП»
Сокращение запросов Сбербанка к СМЭВ после введения платы	в 15 раз	Пётр Днепровский, Сбербанк

По материалам деловой программы ЦИПР-2026 (cipr.ru · platforms.su). Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров.