



ПМЭФ-2026 · АНАЛИТИКА

Международное ИТ-сотрудничество

БРИКС, Россия–Индия, ОАЭ, Куба, СНГ и глобальная кооперация

От двусторонних форматов к многоуровневой кооперации: обзор по материалам ПМЭФ-2026

Подготовлено АНО «Цифровые платформы»

ПМЭФ-2026 · Санкт-Петербург · 18–21 июня 2026

diplatforms.ru · platforms.su

Оглавление

1. Краткое резюме
2. Контуры темы: страновые сессии
3. БРИКС и многосторонняя кооперация
4. Россия–Индия
5. Россия–ОАЭ и арабский мир
6. Россия–Куба, Латинская Америка
7. СНГ и ЕАЭС: цифровая интеграция
8. Россия–США, Россия–Африка
9. Экспорт российских ИТ-решений и кадровая кооперация
10. Игроки темы
11. Сводная таблица: ключевые показатели международного ИТ-сотрудничества
- 9а. Технологический и регуляторный диалог
12. Источники

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».

1. Краткое резюме

- 1 БРИКС обогнал G7 по доле мирового ВВП (ППС): 40 % против 29 %, обеспечивая 49 % ежегодного прироста мирового ВВП за последние пять лет (Владимир Путин, Пленарное заседание ПМЭФ-2026).
- 2 Товарооборот России и ОАЭ достиг 14 млрд долларов в 2025 году; ОАЭ рассматриваются как стратегическая платформа для масштабирования российских ИТ-решений на регион MENA (Максим Загорнов, бизнес-посол в ОАЭ («Деловая Россия»); Тимур Корнилов, Фонд «Сколково»).
- 3 Россия занимает третье место в мире по полноте технологического стека после США и Китая, что создаёт основу для экспорта технологического суверенитета (Андрей Безруков, президент Ассоциации экспорта технологического суверенитета; профессор МГИМО).
- 4 Российско-китайский товарооборот превысил 244 млрд долларов в 2024 году (рост с нуля в 1991 г. до 100 млрд за 27 лет, а затем ещё +150 млрд за 6 лет) (Сунь Тяньшу, председатель совета директоров ПАО «КИФА»).
- 5 VK Tech и Казахтелеком запустили KazCloud – первый национальный облачный провайдер Казахстана, который вытеснил Google Cloud, Microsoft Azure и Alibaba Cloud с лидирующих позиций всего за три года (Павел Гонтарев, генеральный директор VK Tech).
- 6 В рамках БРИКС более 1 400 экспертов из стран объединения разработали 91 стандарт в области ИИ и цифровых технологий; 500 000 участников прошли обучение в БРИКС-академии навыков (Чжэньин Лю, председатель китайской секции рабочей группы Делового совета БРИКС).
- 7 Казахстан инвестирует свыше 2 млрд долларов в ИКТ-инфраструктуру (ВОЛС, 4G/5G, ЦОДы), строит транскаспийский подводный кабель и входит в топ-10 ООН по е-правительству с 91 % оцифрованных госуслуг (Досжан Мусалиев, вице-министр искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан).
- 8 Российские стандарты автономного судоходства закреплены в международном законодательстве ИМО (Лондон) как образцовые – несмотря на геополитическое давление (Андрей Никитин, Министр транспорта Российской Федерации).
- 9 Страны БРИКС нарастили высокотехнологичный экспорт до более чем трети глобальных поставок; за 25 лет их доля в мировой торговле товарами более чем удвоилась до почти 25 % глобального экспорта (Владимир Путин, Пленарное заседание ПМЭФ-2026).
- 10 Узбекистан предложил инициативу «евразийского пояса технологической индустриализации» – системы взаимосвязанных кластеров, объединённых единой цифровой платформой промышленной кооперации (Шавкат Мирзиёев, Президент Республики Узбекистан, Пленарное заседание).
- 11 Более 70 % компаний-«национальных чемпионов» назвали Индию приоритетным рынком для технологической кооперации; подписано соглашение о производстве Суперджета в Индии (Наталья Попова, первый заместитель генерального директора «Иннопрактика»; Андрей Безруков, Ассоциация экспорта технологического суверенитета).
- 12 25 мая 2026 года состоялась первая в мире международная беспилотная грузовая доставка Россия–Казахстан: два грузовика КамАЗ прошли маршрут Москва–Астана–Москва в автономном режиме (Дмитрий Зверев, статс-секретарь – заместитель Министра транспорта РФ).

2. Контуры темы: страновые сессии

2.1 БРИКС и многостороннее измерение: платформа для глобального большинства

БРИКС превратился в ключевую многостороннюю площадку для технологической кооперации на ПМЭФ-2026. Страны объединения производят 40 % мирового ВВП по ППС, а их высокотехнологичный экспорт превысил треть глобальных поставок. Принципиально важно, что кооперация оформляется не как декларации, а как конкретные механизмы: 91 стандарт ИИ и цифровых технологий разрабатывается при участии свыше 1 400 экспертов из стран объединения.

Российская сторона позиционирует себя как «третья по полноте технологического стека» страна – после США и Китая – и претендует на архитектурную роль в выстраивании «технологического суверенитета под ключ» для стран Глобального Юга. Деловой совет БРИКС формализовал кооперацию через два отдельных альянса: Альянс по развитию навыков (более 2 000 организаций-членов) и Альянс науки и технологий БРИКС+ для инновационных трансформаций.

«Высокотехнологичный экспорт стран БРИКС за двадцать пять лет существенно вырос и теперь превышает треть глобальных поставок.»

(Путин Владимир, Президент Российской Федерации)

«В рамках БРИКС мы начали строить платформу человеческих ресурсов, чтобы помочь молодым талантам найти работу и наладить коммуникацию между странами. Параллельно формируется Альянс науки и технологий БРИКС Плюс для инновационных трансформаций и инкубации.»

(Лю Чжэньин, Деловой совет БРИКС)

2.2 Двусторонние треки: ОАЭ, Саудовская Аравия, Индия, Китай

ПМЭФ-2026 охватил семь двусторонних треков с разной степенью технологической зрелости. ОАЭ – наиболее продвинутый партнёр: товарооборот в 2025 году достиг 14 млрд долларов, венчурный фонд Russia-Capital с активами свыше 150 млн долларов занял первое место в ОАЭ по количеству сделок за 2024–2025 годы. Саудовская Аравия объявила 2026-й «годом ИИ» и нарастила госрасходы на ИИ на 56 %. Российско-китайский товарооборот превысил 244 млрд долларов, а число китайских компаний в России достигло 12 000.

Индия выделена в отдельный стратегический трек: более 70 % «национальных чемпионов» считают её приоритетным рынком технологической кооперации. Статус партнёра фиксируется не только в ВТС, но и в гражданских высокотехнологичных проектах – авиация (Суперджет), атомная энергетика (объявила о планах расширить мощности со своих нынешних 9 ГВт до 100 ГВт к 2045 году) и образовательные хабы «Иннопрактики».

«В двадцать пятом году товарооборот между странами увеличился почти до четырнадцати миллиардов долларов. Арабские Эмираты для России – это ворота во внешний мир.»

(Загорнов Максим, бизнес-посол в ОАЭ («Деловая Россия»))

«По результатам регулярного опроса среди национальных чемпионов более семидесяти процентов определили Индию как одну из самых интересных стран для технологической кооперации и доступа к рынку.»

(Попова Наталья, Иннопрактика)

2.3 Экспорт технологий: от продукта к «суверенитету под ключ»

Ключевой сдвиг, зафиксированный на форуме, – переход от товарной модели к модели комплексной цифровой трансформации с передачей компетенций. Страны не хотят покупать иностранный продукт, они хотят технологический трансфер. Это создаёт спрос на российские компании как долгосрочных партнёров, а не поставщиков готовых решений. Кейс VK Tech/KazCloud – самый наглядный: полгода проекта, и крупнейший национальный облачный провайдер Казахстана вытеснил Google Cloud, Microsoft Azure и Alibaba Cloud.

Аналогичная логика прослеживается в предложении ВЭБ.РФ: экспортируется не учебник, а экосистема образовательной инфраструктуры, ориентированной на формирование суверенных моделей. Китайские компании, сравнимые с Россией в экспортных практиках, строят проекты «под ключ»: строительство 5G-сетей служит входным билетом для последующей цифровизации в виде платформенных решений, финтеха и ИИ-сервисов.

«Традиционная логика – выйти с продуктом, адаптируй и масштабируй – больше не работает. Страны не хотят покупать иностранный продукт, они хотят технологический трансфер. Большие рынки хотят не продукт, а партнёра – того, кто будет рядом вдолгую.»

(Диланян Вартан, Аксеникс)

«Китайские компании, говоря об экспорте своих технологий, делают проекты под ключ, то есть комплексные проекты цифровой трансформации. Телекоммуникационная компания начинает с того, что строит 5G станции, и после этого начинается цифровизация.»

(Халитов Дарий, эксперт по ИТ-кооперации)

2.4 Кадровая кооперация: от обмена студентами к распределённой занятости

Кадровое измерение международного ИТ-сотрудничества вышло за пределы традиционного обмена студентами. БРИКС-академия навыков обучила уже 500 000 специалистов; ежегодные соревнования объединяют 300 000 участников из Китая и других стран БРИКС. Газпромнефть семь лет экспериментирует с платформенной занятостью и подписала соглашение на саммите БРИКС в Бразилии о запуске межгосударственной платформы распределённой занятости.

Параллельно формируется инфраструктура физической кооперации: «Иннопрактика» открыла технохабы в Индии, Китае, ЮАР и Танзании. АНО «Агентство развития профессионального мастерства» создаёт международную лабораторию High Tech для совместной работы над отраслевыми задачами. Россия и Беларусь создали наднациональный Комитет по стандартизации – прецедент для последующей гармонизации квалификационных требований в ЕАЭС.

«Пятьсот тысяч участников прошли обучение в рамках БРИКС-академии по развитию навыков и технологическим инновациям. В БРИКС-альянсе по навыкам более двух тысяч организаций-членов.»

(Лю Чжэньин, Деловой совет БРИКС)

«Мы работаем над тем, чтобы работать на международном проекте можно было, не пересекая физически границу. Оставаясь там, где ты живёшь, ты включаешься в проекты по передаче технологий.»

(Долгов Николай, Газпромнефть)

3. БРИКС и многосторонняя кооперация

3.1 Три трека кооперации БРИКС: стандарты, кадры, регуляторика

БРИКС формирует три параллельных трека кооперации: стандартизация (91 стандарт ИИ и цифровых технологий), кадровая кооперация (платформа занятости, БРИКС-академия навыков) и регуляторная гармонизация (налоговые консультации, антимонопольное сближение). Россия претендует на роль архитектора «технологического суверенитета под ключ» для стран Глобального большинства, апеллируя к своему третьему месту в мире по полноте технологического стека.

ФНС России создаёт сеть налоговых консультаций для бизнеса, работающего на рынках БРИКС, – прецедент регуляторного сопровождения экспорта технологий. Одновременно антимонопольные ведомства стран БРИКС, по оценке российских участников, удивляются наличию в российском законодательстве иммунитетов для интеллектуальной собственности, которых нет ни в Китае, ни в Саудовской Аравии, – это создаёт барьеры для антимонопольного сотрудничества. Устранение этой диспропорции в рамках шестого антимонопольного пакета ЕАЭС – один из актуальных регуляторных вопросов.

«Мы создаем сеть, где налогоплательщики могут спросить, как работать на рынке Объединённых Арабских Эмиратов, и разрабатываем механизм, где бизнес может видеть, как он может работать на рынках разных стран БРИКС.»

(Егоров Даниил, ФНС России)

«Когда российские специалисты взаимодействуют с антимонопольными ведомствами и экспертами стран БРИКС, те с удивлением спрашивают: почему у России такие правила и зачем они были написаны? Это мешает выстраивать нормальное антимонопольное сотрудничество.»

(Иванов Алексей, КИОН)

4. Россия–Индия

4.1 От ВТС к технологическому сотворчеству: новые форматы кооперации

Партнёрство Россия–Индия выходит за рамки традиционного ВТС: на ПМЭФ-2026 обозначены три новых трека – совместное производство гражданской авиации (Суперджет), сетевой трансфер технологий через хабы «Иннопрактики» и переход от модели «покупатель–продавец» к сосозданию платформ и стандартов. Россия делает ставку на «сложность» как конкурентное преимущество обеих стран в многополярном мире.

Президент Индийского бизнес-альянса Сэмми Котвани сформулировал концептуальную рамку: Индия даёт масштаб, цифровые компетенции и крупнейшие инфраструктурные программы; Россия – глубину инженерии, системы управления, промышленную дисциплину и научные таланты. Это не обмен продуктами, а создание совместных платформ, стандартов и интеллектуальной собственности. Атомная энергетика – Индия хочет нарастить мощности со своих нынешних 9 ГВт до 100 ГВт, и Росатом с уже

строящимися 26 блоками в 9 странах является главным претендентом на участие в этой программе.

«India has got scale, digital capability and one of the largest infrastructure expansion programs. Russia has strong engineering depth, control systems, industrial discipline and scientific talent. We should not only exchange products – we should build platforms, standards, intellectual property, pilot projects together.»

(Котвани Сэмми, Индийский бизнес-альянс (IBA))

«Подписано соглашение о начале работы по производству Суперджета в Индии. Если делать Суперджет только на нашем рынке – никогда не будем конкурентоспособны. Но если подключается полтора миллиарда рынка потребителей Индии – это уже совсем другая игра.»

(Безруков Андрей, Ассоциация экспорта технологического суверенитета)

5. Россия – ОАЭ и арабский мир

5.1 ОАЭ как технологические ворота: акселерация, R&D; и первые сертификаты

ОАЭ – наиболее зрелый ИТ-партнёр России в арабском мире. Переход от товарооборота к технологическому трансферу фиксируется на уровне акселераторов (Сколково – Пульсар, Russia-Capital), университетских партнёрств (МФТИ – Университет Халифа) и прямых инвестиций. Саудовская Аравия формирует масштабный спрос через Vision 2030: 56 % рост госрасходов на ИИ, ожидаемый вклад ИИ в ВВП – 135 млрд долларов. ОАЭ за пять лет нарастили долю нефтегазового сектора в ВВП с 69 % до 78 %.

На уровне конкретных кейсов: российская компания беспилотных грузовых автомобилей стала первой в ОАЭ с «зелёным сертификатом» на автономное ТС; беспилотники «Геоскана» выполняют геодезические работы и поиск золота в Саудовской Аравии; на базе логистических активов Росатома создаётся совместный проект с одним из ведущих портовых операторов ОАЭ для развития Северного морского пути. Барьеры входа сохраняются: партнёры требуют референс-проектов в регионе и полной локализации бизнеса без возможности пилотирования.

«ОАЭ рассматриваются как стратегическая международная платформа для внедрения и масштабирования российских решений не только для локального рынка, но и для стран Ближнего Востока и Северной Африки в целом.»

(Корнилов Тимур, Фонд «Сколково»)

«Объединяя усилия, России, ОАЭ и ряду других стран вполне по силам решать задачи обеспечения собственного технологического развития на основе суверенных технологических пакетов. Именно в этой парадигме работает МФТИ с Университетом Халифа.»

(Ливанов Дмитрий, ректор МФТИ)

6. Россия – Куба, Латинская Америка

6.1 Латинская Америка в контексте БРИКС: Бразилия как точка входа

Латинская Америка на ПМЭФ-2026 присутствовала прежде всего через призму расширения БРИКС. Саммит БРИКС в Бразилии стал площадкой для подписания соглашения о намерениях по международной платформе занятости – ключевого кадрового проекта России в рамках объединения. Параллельно Abu Dhabi Ports Group объявила о приобретении порта в Бразилии за ~1 млрд долларов, свидетельствуя о глобализации цепочек поставок, в которых Россия рассчитывает занять роль транзитного узла через Северный морской путь.

Практическая кооперация через кадровые платформы уже начата: Газпромнефть наняла QA-инженера из Бразилии, взаимодействие велось исключительно через ИИ-перевод – без английского языка как посредника. Этот кейс стал символом нового подхода: технологии ликвидируют языковые барьеры и открывают трудовые рынки Латинской Америки для российских компаний. Прямых упоминаний Кубы в датасете ПМЭФ-2026 не зафиксировано; однако «дружественная» геополитическая рамка создаёт предпосылки для двустороннего ИТ-диалога в горизонте 2026–2028 годов.

«На саммите БРИКС в Бразилии в прошлом году мы подписали соглашение о намерениях о сотрудничестве по международной платформе занятости. Надеемся в Индии в этом году подтвердить это и сделать так, чтобы эта платформа позволяла всем компаниям из дружественных стран привлекать иностранных специалистов.»

(Долгов Николай, Газпромнефть)

«Мы наняли из Бразилии QA-инженера, который не говорил по-английски, он говорил только по-португальски. Наша команда не говорила по-португальски, и мы отлично наладили работу с помощью ИИ-перевода. Парень отлично работает сейчас в нашей команде.»

(Долгов Николай, Газпромнефть)

6.2 Глобальный Юг и нарождающиеся партнёрства: от деклараций к хабам

На ПМЭФ-2026 категория «Глобальный Юг» приобрела операциональное наполнение. 43 % выручки Центра морских исследований МГУ в 2025 году формируется за счёт сотрудничества со странами региона: Вьетнам, Казахстан, ЮАР, Индонезия, Танзания. «Иннопрактика» открыла технохабы в четырёх странах Глобального Юга. Страны БРИКС+ – более 37 % мирового ВВП – рассматриваются Россией как пространство для масштабирования технологических решений, отточенных в условиях санкционного давления.

Совокупная логика сформулирована Андреем Безруковым: страны Глобального Юга понимают, что западные технологии могут быть «отозваны», а к китайским они обращаются с осторожностью из-за опасений технологической зависимости. Россия позиционируется как третья альтернатива – носитель полного технологического стека, готовый передавать компетенции, а не создавать зависимость. Майкл Джизар из Modena Corporation предложил формулу «Россия–Индия–Индонезия: клуб, независимый от технологической колонизации».

«Страны БРИКС+ – это более тридцати семи процентов мирового ВВП. Именно поэтому нам точно нужно думать об экспортном потенциале.»

(Попова Наталья, Иннопрактика)

«Все эти государства, которые озабочены своим технологическим суверенитетом, понимают, что западные технологии завтра у них могут отобрать. К китайским технологиям они обращаться не хотят. Они ищут для себя новых возможностей, и Россия для них – это реальная альтернатива.»

(Бабаев Кирилл, Институт Китая и современной Азии РАН)

7. СНГ и ЕАЭС: цифровая интеграция

7.1 Технический суверенитет и институциональная гармонизация в СНГ/ЕАЭС

СНГ и ЕАЭС переходят к двум качественно новым уровням интеграции: техническому суверенитету (стратегия СНГ до 2035 г., KazCloud, цифровой рубль/тенге) и институциональной гармонизации (Комитет по стандартизации России–Беларуси, межгосударственная программа по робототехнике, навигационные пломбы). Ключевой вызов – разнородный регуляторный ландшафт и отсутствие единых стандартов взаимодействия ИИ-систем.

Казахстан инвестировал свыше 2 млрд долларов в ИКТ-инфраструктуру за два года, строит транскаспийский подводный кабель и вошёл в топ-10 ООН по е-правительству с 91 % оцифрованных госуслуг. Узбекистан признан страной года по темпам роста стартап-экосистемы: ежемесячно открывается более 70 офисов компаний с иностранным капиталом в ИТ-парке, тогда как в 2017 году их было четыре. Кыргызстан предложил создать единую цифровую платформу СНГ, чтобы сервисы безболезненно переходили от одной страны к другой. Россия внедряет цифровой рубль – как технологический ориентир для партнёров по СНГ.

«В феврале текущего года главы государств Республики Беларусь и Российской Федерации приняли решение о создании наднационального Комитета по стандартизации и качеству Союзного государства.»

(Шевцов Алексей, Совет Безопасности РФ)

«Сегодня Российская Федерация на передней линии по внедрению цифрового рубля, и Казахстан тоже проводит национальные тестирования. Цифровые валюты – это серая зона, которую мы иногда упускаем.»

(Бородин Алексей, Региональное содружество в области связи)

8. Россия–США, Россия–Африка

8.1 Россия–США: барьерная повестка и возможности профессиональных платформ

Россия–США: в датасете фиксируется только барьерная повестка (санкции, запрет долларовых расчётов) и отдельные инициативы по кооперации на профессиональных площадках (WorldSkills). Президент Американской торговой палаты в России Роберт Эйджи обозначил парадокс: американская сторона сама запретила использовать доллары в расчётах с Россией, тогда как Трамп одновременно борется с БРИКС за сохранение роли доллара. В рамках профессиональных площадок АСИ фиксирует

участие специалистов из США в международных образовательных проектах.

Россия–Африка: нарождающееся партнёрство через технологические хабы, кибербезопасность (Афропол + «Лаборатория Касперского») и Росатом. 43 % выручки ЦМИ МГУ уже формируют страны Глобального Юга. Президент Танзании на Пленарном заседании представила флагманский портовый проект – особую экономическую зону в четырёх километрах от Дар-эс-Салама. «Иннопрактика» открывает технохаб в Танзании. Афропол при помощи «Лаборатории Касперского» задержал 200–300 киберпреступников в Африке в 2025 году – демонстрируя, что кибербезопасность как инструмент международного сотрудничества работает и на африканском направлении.

«Запрет на использование доллара в двусторонней торговле – серьёзная проблема. Американская сторона сама запретила использовать доллары в расчётах с Россией, тогда как Трамп заявляет о борьбе с БРИКС за сохранение роли доллара.»

(Эйджи Роберт, Американская торговая палата в России)

«В прошлом году в Африке было задержано двести-триста человек. Афропол отработал при нашей помощи. И это реальное международное сотрудничество.»

(Касперский Евгений, Лаборатория Касперского)

9. Экспорт российских ИТ-решений и кадровая кооперация

9.1 Российский технологический стек: конкурентные основания для экспорта

Россия занимает третье место в мире по полноте технологического стека – после США и Китая. Это фундаментальное отличие от большинства стран Глобального Юга, у которых нет критической массы для создания компаний, способных конкурировать с глобальными платформами. Как констатировал Андрей Безруков, ни Япония, ни Западная Европа, ни Индия, ни Бразилия по отдельности такой массой не обладают. Россия же может предложить полный стек: от фундаментальной науки до прикладных продуктов в области облачных вычислений, кибербезопасности, навигации и беспилотных систем.

На ПМЭФ-2026 зафиксированы конкретные экспортные прорывы: российская компания в сфере беспилотных грузовых автомобилей стала первой в ОАЭ, получившей зелёный сертификат на автономное ТС; беспилотники «Геоскана» летают в Саудовской Аравии для геодезии и поиска золота; VK Tech запустил KazCloud всего за полгода. ГЛОНАСС совершил прорыв в военных беспилотных технологиях, опередив, по оценке гендиректора Алексея Райкевича, даже китайских конкурентов по прикладным военным технологиям.

«Мы движемся, потому что мы третья страна, которая имеет полный стек технологий. Он, конечно, слабее, чем и китайский, и американский, но он полный. У нас есть фундаментальная наука.»

(Безруков Андрей, Ассоциация экспорта технологического суверенитета)

«Российская компания, занимающаяся беспилотными грузовыми автомобилями, стала первой компанией в ОАЭ, получившей зелёный сертификат на автономное транспортное средство.»

(Аль Марзуки Халид, KEZAD Group (Абу-Даби))

9.2 Модели экспорта: от лицензий к экосистемам и платформенному трансферу

Эволюция экспортных моделей российских ИТ-решений прошла три стадии: товарный экспорт (покупка продукта), адаптация под рынок (локализация и масштабирование) и, наконец, комплексный трансфер технологий с передачей компетенций. Именно третья стадия стала центральной темой дискуссий на форуме. ВЭБ.РФ экспортирует не учебники, а «целую экосистему, инфраструктуру продуктов», позволяющую партнёрам создавать суверенные образовательные модели на основе российских стандартов.

Кейс KazCloud задаёт эталон: VK Tech предоставил программное обеспечение и бизнес-модель, Казахтелеком – инфраструктуру, ЦОДы и каналы связи, сохранив контроль над бизнесом. Такая модель минимизирует резистентность партнёра («не навязывают зависимость») и ускоряет масштабирование. Аналогичную логику применяет Positive Technologies в кибербезопасности: вход через совместные учения («ваши хакеры пробуют взламывать наши организации – демонстрация компетенций вместо буклета»), затем – долгосрочная совместная архитектура.

«Мы сделали проект в Казахстане в партнёрстве с Казахтелекомом и запустили национального облачного провайдера KazCloud. Наш софт, их инфраструктура, их ЦОДы, их каналы связи, их контроль над этим бизнесом. От нас – сама бизнес-модель, программное обеспечение.»

(Гонтарев Павел, VK Tech)

«Мы приходим к нашим друзьям и говорим: давайте делать это вместе. Ваши хакеры пробуют взламывать наши организации, наши – ваши. Ты приходишь не с буклетом, а с демонстрацией компетенций. И таким образом сразу начинается нормальный диалог.»

(Максимов Юрий, Positive Technologies / Фонд «Сайберус»)

9.3 Кадровая кооперация: БРИКС-платформа занятости и распределённый труд

Международная кадровая кооперация в ИТ переходит от физической мобильности к распределённой цифровой занятости. Газпромнефть семь лет экспериментирует с платформенной занятостью: изучает, по каким специальностям востребованы специалисты из других стран и что происходит при их вовлечении в проекты. Накопленный опыт лёг в основу межгосударственной платформы, соглашение о намерениях по которой подписано на саммите БРИКС в Бразилии. Цель – возможность работать на международном проекте без пересечения границы.

БРИКС-академия навыков (500 000 обученных, ежегодные соревнования с 300 000 участников), WorldSkills в новом формате (кооперация, а не просто обмен стандартами), международная лаборатория High Tech «Агентства развития профессионального мастерства» – эти три механизма формируют взаимодополняющую систему: соревнования и обучение на уровне БРИКС, отраслевые задачи от реального сектора через лабораторию, и коммерческое трудоустройство через платформу занятости. По оценке Марии Елкиной, повысить производительность труда до необходимого уровня «в первую очередь возможно с учётом международного опыта».

«Последние семь лет в компании Газпромнефть мы экспериментируем с подобной платформенной занятостью: учимся, исследуем, как это работает в крупных компаниях, по каким специальностям эти специалисты востребованы и что ломается. Весь этот опыт мы берём в построение международной платформы занятости.»

(Долгов Николай, Газпромнефть)

«Для усиления этого направления мы создаём международную лабораторию High Tech, в рамках которой международные команды будут решать отраслевые задачи по ключевым направлениям. Задачи будут поступать от реального сектора экономики.»

(Елкина Мария, Агентство развития профессионального мастерства)

10. Игроки темы

10.1 Государственные структуры России

Министерство транспорта РФ. Цифровая логистика, автономное судоходство, беспилотный транспорт

Министерство промышленности и торговли РФ. Промышленная кооперация, стандарты, платформенная экономика

Правительство РФ. Союзное государство, ЕАЭС, цифровые расчёты

ФНС России. Цифровые налоговые сервисы БРИКС, ОАЭ-коллаборация

Министерство экономического развития РФ. Производительность труда, меморандум с ОАЭ

10.2 Институты развития и корпорации

Росатом. Ядерные технологии в БРИКС, СМП + ОАЭ, 26 энергоблоков в 9 странах

Сколково. Трансфер технологий, акселерация в ОАЭ, проект Пульсар

Иннопрактика. Технохабы (Индия, Китай, ЮАР, Танзания), нацчемпионы

РФПИ. 10 лет партнёрства с Саудовской Аравией, 70+ проектов, >3 млрд евро

VK Tech. KazCloud – национальный облачный провайдер Казахстана

ВЭБ.РФ / Просвещение. Экспорт образовательных экосистем (Азия, Африка, БРИКС)

10.3 Технологические компании

Лаборатория Касперского. Международная кибербезопасность, Афропол, Ближний Восток

Позитив Технолджиз / Сайберус. Кибербезопасность как инструмент международной кооперации

ГЛОНАСС. Беспилотные технологии, навигация

Геоскан. Дроны в ОАЭ, Саудовская Аравия (поиск золота), чемпион мира по роям

Аксеникс (экс-Accenture Russia). Локализация ИТ, выход на международные рынки

10.4 Иностранные партнёры и регуляторы

KEZAD Group (Абу-Даби). СЭЗ ОАЭ, первый сертификат беспилотного ТС для российской компании

Университет Халифа / Институт Масдара. R&D; партнёрство Россия–ОАЭ (TRL 4–6)

Деловой совет БРИКС (китайская секция). Стандарты ИИ БРИКС, 500 000 обученных специалистов

ФНУ ОАЭ (Emara Tax). Полностью цифровая налоговая служба; ИИ сократил время апелляций на 77 %

Министерство экономики и туризма ОАЭ. Меморандум по производительности с Россией; 78 % ненефтяного ВВП

11. Сводная таблица: ключевые показатели международного ИТ-сотрудничества

Показатель	Значение	Источник
БРИКС – доля мирового ВВП (ППС)	40 % (vs 29 % у G7)	Путин, Пленарное заседание
БРИКС – прирост мирового ВВП за 5 лет	49 % от глобального	Путин, Пленарное заседание
БРИКС – высокотехнологичный экспорт	>1/3 глобальных поставок	Путин, Пленарное заседание
БРИКС – внутренний товарооборот	>1 трлн долл./год	Путин, Пленарное заседание
БРИКС – стандарты ИИ/цифровые технологии	91 стандарт, 1 400 экспертов	Чжэньин Лю, Деловой совет БРИКС
БРИКС – обученных специалистов (академия навыков)	500 000 участников	Чжэньин Лю, Деловой совет БРИКС
Россия–ОАЭ товарооборот	14 млрд долл. (2025)	Загорнов («Деловая Россия»)
Россия–Арабский мир: рост торгового оборота	10–15 % ежегодно	Горьков, Российско-арабский деловой совет
Россия–Саудовская Аравия товарооборот	>4 млрд долл.	Груздев, Минпромторг РФ
Саудовская Аравия – рост госрасходов на ИИ	+56 % в 2024 году	Кутуков, Сбербанк
Саудовская Аравия – ожидаемый вклад ИИ в ВВП	135 млрд долл.	Кутуков, Сбербанк
Россия–Китай товарооборот	>244 млрд долл. (2024)	Сунь Тяньшу, КИФА
Китайских компаний в России	>12 000	Маслов, ИСАА МГУ
Российских компаний в Китае за год	>1 500 новых	Маслов, ИСАА МГУ
ОАЭ – доля ненефтяного сектора в ВВП	78 % (2025)	Аль Марри, Министерство экономики ОАЭ

Показатель	Значение	Источник
ОАЭ – ИИ сократил время апелляций ФНУ	с 60 до 14 дней (-77 %)	Аль-Мулла, ФНУ ОАЭ
Россия–Беларусь взаимная торговля	62 млрд долл. (тов. + услуги)	Оверчук, Правительство РФ
Россия–Беларусь: расчёты в нацвалютах	99,1 %	Оверчук, Правительство РФ
Казахстан – инвестиции в ИКТ-инфраструктуру	>2 млрд долл. (2 года)	Мусалиев, Минцифра Казахстана
Казахстан – госуслуги оцифрованы	91 % из 1 300	Мусалиев, Минцифра Казахстана
Узбекистан – иностранные компании в ИТ-парке	>70 офисов/мес.	Шерматов, Минцифра Узбекистана
Росатом – строящихся атомных блоков в мире	26 (+2 в Узбекистане)	Комаров, Росатом
«Нацчемпионы» – приоритет: Индия	70 % опрошенных	Попова, Иннопрактика
Иннопрактика – зарубежные технохабы	4 (Индия, Китай, ЮАР, Танзания)	Попова, Иннопрактика
Центр морских исследований МГУ – зарубежная выручка	43 % (2025)	Шабалин, ЦМИ МГУ
Russia-Capital (ОАЭ) – активы	>150 млн долл.	Корнилов, Сколково

9а. Технологический и регуляторный диалог

9а.1 Стандарты ИИ и цифровых технологий: БРИКС как нормотворческая площадка

Деловой совет БРИКС превратился в реальную площадку для выработки международных стандартов в области ИИ, интеллектуального производства и цифровых технологий. По состоянию на момент форума, 91 стандарт находится в завершающей стадии разработки; в процессе участвуют более 1 400 экспертов из стран объединения. Параллельно создаются два альянса – по навыкам (2 000+ организаций) и по науке и технологиям – для операционализации стандартов.

Россия претендует на лидерство в этом процессе: российские стандарты автономного судоходства уже закреплены в международном законодательстве ИМО как образцовые – несмотря на геополитическое давление. Министр транспорта Андрей Никитин констатировал: «практически весь раздел международного законодательства, связанный с автономным судоходством, написан на примере российских технологий». Этот прецедент становится аргументом для продвижения российских стандартов в других технологических доменах на площадке БРИКС.

«Практически весь раздел международного законодательства, связанный с автономным судоходством, написан на примере российских технологий. Наши российские стандарты стали стандартами международными.»

(Никитин Андрей, Министр транспорта Российской Федерации)

«Мы создали стандартизацию БРИКС для технологий. Сейчас у нас более 1400 экспертов из стран БРИКС участвуют в этой работе. Уже почти 91 стандарт близок к завершению. Все эти стандарты сфокусированы на ИИ, интеллектуальном производстве и цифровых технологиях.»

(Лю Чжэньин, Деловой совет БРИКС)

9а.2 Инфраструктура данных и ЦОДы: энергетика как фактор ИИ-суверенитета

На ПМЭФ-2026 ЦОДы и вычислительные мощности были обозначены как новая геополитическая переменная в международном ИТ-диалоге. Казахстан инвестирует свыше 2 млрд долларов в ИКТ-инфраструктуру, строит транскаспийский подводный кабель и планирует стать транзитным узлом между Европой и Азией. Алексей Бородин из РСС указал на фундаментальную связь: для развития вычислительных мощностей необходима взаимоувязанная энергетическая сеть – стоимость энергии будет иметь ключевое значение при строительстве ЦОДов и внедрении ИИ.

Спутниковый интернет (Starlink, OneWeb, Globalstar) создаёт новые регуляторные вызовы: прямое подключение смартфонов без национальных операторов связи может подорвать цифровой суверенитет стран СНГ. РСС предлагает создать общее регулирование в этой области до того, как внешние игроки захватят рынок. Синхронизация между строительством ЦОДов, ростом потребления энергии и формированием межгосударственной регуляторной базы в ЕАЭС и СНГ остаётся ключевым институциональным вызовом периода 2026–2028 годов.

«Для развития вычислительных мощностей важна выстроенная энергетическая взаимоувязанная сеть, потому что потребление энергии, стоимость энергии будет иметь ключевое значение при внедрении технологий искусственного интеллекта, строительстве ЦОДов.»

(Бородин Алексей, Региональное содружество в области связи)

«Мы видим сегодня давление внешних крупных компаний: это и OneWeb, и Starlink, и Globalstar. Необходимо создать общее регулирование в этой области. Если чуть-чуть передавать регулирование, скоро у каждого в смартфоне будет возможность выйти напрямую на спутник.»

(Бородин Алексей, Региональное содружество в области связи)

9а.3 Гармонизация антимонопольного регулирования и ИС в ЕАЭС/БРИКС

Регуляторная гармонизация в цифровой сфере стала одной из ключевых тем дискуссий. Евразийская экономическая комиссия фиксирует движение всех стран ЕАЭС к устранению привилегий интеллектуальной собственности из антимонопольного регулирования. В России в рамках шестого антимонопольного пакета готовится приведение законодательства в соответствие с правом ЕАЭС. Иностраный бизнес, включая европейские и американские ассоциации, выступает против этих изменений, ссылаясь на риски для инновационного развития.

В части защиты потребителей на цифровых рынках e-commerce создаёт принципиально новые регуляторные вопросы: платформа из одной страны, потребитель из другой, товар из третьей – национальное право не справляется. Роспотребнадзор представил российский закон о платформенной экономике и систему цифровой маркировки как «шаг в завтра». Международный контекст задают Руководящие принципы ООН по защите потребителей, требующие равноценной защиты в онлайн- и офлайн-среде. Индия уже внедрила систему цифровых порталов (FOSSCOS, FICS, INFALNET) для интеграции проверок с e-commerce платформами.

«Интенсификация процесса гармонизации законодательства стран ЕАЭС обеспечит баланс между конкуренцией и инновационным развитием. Все страны союза движутся в направлении устранения привилегий в сфере интеллектуальной собственности из антимонопольного регулирования.»

(Ермолович Максим, Евразийская экономическая комиссия)

«В России есть совершенно передовой уникальный закон о платформенной экономике – шаг в завтра. Также имеется невероятно перспективный и прогрессивный инструмент цифровой маркировки, которого нет ни у кого в мире.»

(Попова Анна, Роспотребнадзор)

12. Источники

- **Россия – Саудовская Аравия**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156690/>
- **Цифровое будущее: общие векторы развития, вызовы и решения**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156764/>
- **Россия и ОАЭ: новые пути технологического взаимодействия**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/the-sme-forum/156899/>
- **Международная кооперация: технологии без людей, как люди без технологий**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156761/>
- **Пленарное заседание**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/165002/>
- **Союзное государство: время быть первыми**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156605/>
- **Азиатские горизонты малого бизнеса**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/the-sme-forum/156898/>
- **Налоговые службы: создаем комфортную среду для бизнеса**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156575/>
- **Будущее для каждого, благо для всех**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156593/>

- **Цифровой суверенитет под ключ: взаимовыгодные перспективы**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156670/>
- **Будущее международных расчетов: платформы, ЦФА и ренессанс векселя**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/157338/>
- **Как закаляется бизнес: международная кооперация**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156596/>
- **Россия – Арабский мир**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/159378/>
- **Инвестиции в новые рынки: как меняется ландшафт в эпоху неопределенности**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156592/>
- **Технологическое партнерство со странами Глобального Юга для устойчивого развития**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156595/>
- **Ставка на опережение: глобальный ландшафт технологического лидерства**
День ? · forum_id=
<https://forum-spb.ru/programme/business-programme/156666/>

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».