



ЦИПР-2026 · АНАЛИТИКА

Российские ERP

Импортозамещение корпоративных систем: от миграции к технологическому суверенитету – обзор по материалам ЦИПР-2026

Нижний Новгород · май 2026

diplatforms.ru

Оглавление

1. Краткое резюме и ключевые выводы
2. Контуры темы: четыре сессии, одна повестка
3. Галактика Сверхновая: новое поколение ERP
4. ERP+: расширение функционального периметра 1С
5. Своя ERP: собственная разработка vs вендорские решения
6. Умные ERP/MES/CRM: ИИ в корпоративных системах
7. Миграция с legacy и зарубежных систем
8. Отраслевой срез: КИИ, металлургия, химия, ОПК
9. Игроки сферы: компании и спикеры ЦИПР-2026
10. Связка: импортозамещение, технологический суверенитет, экономика внедрения
11. Цитаты-якоря
12. Сводная таблица ключевых метрик

Источник

По материалам деловой программы ЦИПР-2026 (diplatforms.ru). Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров.

1. Краткое резюме и ключевые выводы

На ЦИПР-2026 тема российских ERP звучала через четыре взаимодополняющих разговора: новая архитектурная парадигма (Галактика Сверхновая), расширение функционала под крупный корпоративный рынок (1С ERP+), стратегический выбор между «своей» и вендорской ERP (Ростех, Сбер, РЖД, ОДК) и встраивание ИИ в системы управления производством (Global ERP, ГК «Цифра», Салют для Бизнеса). Вместе эти сессии дали срез живой практики – без маркетинга, с цифрами, противоречиями и признанными трудностями. Ниже – главные выводы по фактуре выступлений спикеров.

1. **Главный барьер ERP – не функционал, а совокупная стоимость владения.** Внедрение ERP – это не только стоимость лицензий. Переобучение 40 000 пользователей, новое железо, разработчики, поддержка старой системы в параллели – вот реальный ТСО, который заказчики редко считают корректно (Телков Алексей, Галактика).
2. **«Галактика Сверхновая» делает ставку на открытый стек: C#, Java, Python вместо проприетарного VIP.** Ключевая идея – задействовать уже имеющихся в компаниях разработчиков на популярных языках и обученные LLM-модели вместо редких специалистов по закрытым платформам. Ускорение разработки – в 3, 6 или 8 раз (Мартынов Алексей, Корпорация Галактика).
3. **1С за три года выполнил публично взятый план развития платформы для корпоративного рынка.** 30 000 высоконагруженных одновременных пользователей на отечественных СУБД и ОС – тест пройден. Производительность, надежность, методология закрытия периода по требованиям РЖД, Росатома, Газпром нефти – критические стоп-факторы закрыты (Нуралиев Борис, 1С; Воскобойников Дмитрий, 1С).
4. **Ростех запускает крупнейший в России ERP-проект: Единая учётная система на 600 заводов, до 200 000 пользователей.** Пилот в течение полутора лет завершён, этим летом – старт тиражирования. Это фактически ~30% всей промышленности страны на единой платформе (Грабаренко Вадим, РТ Информ).
5. **Сбер выбрал путь принципиально новой ERP-платформы вместо миграции SAP→SAP.** Отказ от монолита, модульная архитектура, ИИ-агенты в основе, цель – автономный банк с минимальным участием человека в рутинных процессах (Скворцов Тарас, ПАО Сбербанк).
6. **Металлургия, химия и ОПК – критическая информационная инфраструктура: отсидеться не получится.** ERP-системы на предприятиях КИИ подлежат категорированию и обязательному импортозамещению вне зависимости от желания заказчика (Дождёв Владимир, Минпромторг России).
7. **ИИ в промышленных ERP/MES пока стоит «сбоку», а не в ядре.** Большинство российских вендоров подключают ИИ-слой как надстройку. По оценке участников, это не те эффекты, которых можно ожидать от встроенного ИИ. Советчики без интеграции в производственный процесс «умирают» через 1–2 месяца (Аронсон Михаил, ГК «Цифра»).
8. **Скорость расчёта себестоимости – ключевой конкурентный параметр для химии.** Global ERP ускорил расчёт себестоимости в 12 раз по сравнению с Oracle: с 7–8 часов до 20 минут – без остановки производственных процессов. Это критично для предприятий с непрерывным циклом (Аникин Дмитрий, Global ERP).

9. **На успешных проектах замещения SAP/Oracle функциональное покрытие составляло не более 60% при первом скоринге.** Даже SAP на «Норникеле» при внедрении соответствовал требованиям бизнеса не более чем на 60% – завышенных ожиданий к российским решениям нет смысла предъявлять (Ермишина Лиана, ПАО «ГМК» Норильский никель).
10. **Около 70–80% бизнес-процессов у крупных заказчиков – одинаковые; «своя ERP» начинается с оставшихся 20–30%.** Этот вывод НЦК ИСУ по итогам опроса более 30 российских заказчиков разрушает миф об уникальности каждой компании и переводит дискуссию о «своей ERP» в практическую плоскость (Семион Кирилл, ОАО «РЖД» / НЦК ИСУ).

2. Контуры темы: четыре сессии, одна повестка

Российские ERP на ЦИПР-2026 – не единая монолитная тема, а четыре взаимосвязанных разговора с разным составом участников и разным углом зрения. Картина, которая складывается из всех четырёх, гораздо полнее любой из них по отдельности.

2.1 «Галактика Сверхновая». Будущее ERP уже здесь!

Партнёрская сессия Галактики – единственная на ЦИПР-2026, посвящённая архитектурному перезапуску отечественного ERP-продукта. Генеральный директор Телков Алексей изложил ключевую боль рынка: ERP внедряется долго и дорого не из-за стоимости лицензий, а из-за переобучения тысяч пользователей, редкости специалистов и накопленного проприетарного кода. «Галактика Сверхновая» отвечает на этот вызов: поддержка трёх популярных языков (C#, Java, Python), машиногенерируемый API, ИИ-агенты внутри платформы. В зале – представители Транснефти, Сургутнефтегаза, РЖД, Магнита, Газпромнефти, ЦКБ.

2.2 Перспективы развития ERP+ в партнёрстве с ключевыми клиентами

Партнёрская сессия 1С собрала практически весь корпоративный рынок: РЖД, Росатом (Гринатом), Газпром нефть, Норильский никель, РусГидро, АЗ «УРАЛ», ТМХ. Директор 1С Нуралиев Борис подвёл итог трёхлетнего плана: всё, что обещали вице-премьеру, выполнено. Разговор шёл о следующем шаге – от платформенной стабильности к отраслевым решениям, ИИ-инструментам разработки и управлению корпоративными ландшафтами.

2.3 Своя ERP. Казнить нельзя помиловать

Партнёрская сессия Ростеха с участием Минпромторга, Сбербанка, РЖД, Ростелекома, ОДК и РТ Информ. Центральная интрига – где ставить запятую в названии: «казнить» собственную разработку или «помиловать»? Ответы оказались неоднозначными: Сбер идёт по пути полностью собственной ERP-платформы, Ростех делает ставку на типовое 1С с минимальными надстройками, ОДК создаёт специализированную систему управления производством на базе 1С, РЖД основал НЦК ИСУ для выработки отраслевых стандартов.

2.4 Сделано в России. Умные ERP, MES и CRM для нового этапа цифровизации

Партнёрская сессия ФосАгро с участием Global ERP, ГК «Цифра», Салют для Бизнеса, VK Tech, T1 и Альянса в сфере ИИ. Три спринта: импортозамещение (где достигнут паритет с западными системами, а где – нет), ИИ в ERP/MES (архитектурные подходы и реальные кейсы) и кадры (дефицит разработчиков, роль вузов и вайб-кодинг). Главный лейтмотив – разрыв между пилотами ИИ и продуктивной эксплуатацией.

3. Галактика Сверхновая: новое поколение ERP

«Галактика Сверхновая» – результат более года чистого R&D без гарантированного коммерческого результата. Генеральный директор Телков Алексей признал: компании 38 лет, 50 миллионов строк кода, но проблема всегда была одна – дороговизна и медленность внедрения. «Сверхновая» – системный ответ на этот вызов.

3.1 Открытый стек как стратегическое решение

Галактика пошла на принципиальный шаг: ядро платформы теперь поддерживает код на C#, Java и Python – помимо собственного языка VIP. Логика проста: обучить LLM на проприетарном языке без ЦОДа на 100 МВт практически невозможно, а на популярных языках – огромная база. У внутренних интеграторов крупных российских компаний в одном из этих трёх языков уже есть обученные команды. Это открывает рынок разработчиков, которые уже есть у каждого заказчика (Телков Алексей, Галактика).

3.2 Архитектура: слой метаданных и машиногенерируемый API

Три ключевых нововведения: поддержка нативных компиляторов трёх языков; единый слой метаданных, описывающий всю информацию системы; машиногенерируемый API. Вместе они позволяют разработчику реализовать задачу за дни, а ИИ-модели – за часы с вероятностью 95–98% (Мартынов Алексей, Корпорация Галактика). Классическая цепочка «аналитик – разработчик – тест – прод» сокращается: недели превращаются в дни.

3.3 ИИ-агенты внутри бизнес-процесса

На каждом этапе параллельного процесса Сверхновая подключает специализированные модели: одна распознаёт документ, вторая ищет в журнале аудита аналогичные прецеденты, третья проверяет бюджет, четвёртая оценивает риски контрагента. Итог – руководителю достаточно сказать «да/нет/изменить» (Мартынов Алексей, Корпорация Галактика). Проблема безопасности данных решается индивидуально с каждым заказчиком: кто-то может использовать GigaChat, кому-то это запрещено требованиями безопасности.

3.4 Переобучение 40 000 пользователей – закрытая проблема

Крупный заказчик поставил прямую задачу: «Можно сделать так, чтобы не переучивать 40 000 пользователей?» – ведь полмиллиона человеко-часов переобучения не входят в стоимость ERP-решения. Сверхновая решает это через адаптивный фронт: интерфейс воспроизводит облик старой системы (включая западной), индивидуально подстраивается под роль и привычки пользователя (Мартынов Алексей, Корпорация Галактика).

3.5 Z-код и баланс ответственности

Участники из зала подняли острый вопрос: если заказчик дописывает код сам, через пять лет Галактика может «разлететься на вселенные». Телков признал: доля кастомного «Z-кода» в SAP-внедрениях исторически составляла 50–60% – и это нормально. Страшно другое: 15 государственных компаний пишут 15 разных ERP за государственные деньги. Полноценное отраслевое решение требует вложений от 1,5 до 2 млрд руб. – пока такого партнёра на рынке нет (Телков Алексей, Галактика).

4. ERP+: расширение функционального периметра

Сессия 1С ERP+ прошла под лейтмотивом «от обещаний к делу»: трёхлетний план, подписанный лично директором Нуралиевым в присутствии вице-премьера с обязательством вложить 6 млрд

руб. собственных средств, исполнен полностью. Разговор переместился на следующий рубеж: как из стабильной платформы сделать по-настоящему конкурентный корпоративный продукт.

4.1 Три года – три задачи

1С за 2022–2025 годы закрыл три критических направления: производительность и надёжность (30 000 одновременных пользователей на отечественных СУБД), функциональный паритет с SAP для ключевых заказчиков (методология закрытия периода, средняя скользящая себестоимость для РЖД) и информационная безопасность (требования по КИИ). Нуралиев Борис особо выделил: «мы в три года уложились», что для российской разработки «далеко не всегда так бывает».

4.2 Норильский никель: 14 000 пользователей SAP и план замещения

«Норникель» имеет 39 производственных активов на SAP (14 000 пользователей) и 39 непроизводственных на 1С (2 000 пользователей). Первичный скоринг отечественных решений дал покрытие «в лучшем случае 40%» – откровенный разговор, открытый диалог с тремя вендорами. SAP при внедрении в «Норникель» восемь лет закрывал не более 60% требований. Поэтому задача поставлена принципиально иначе: определить ядро по количеству интеграций и операций, не искать один продукт для всего (Ермишина Лиана, ПАО «ГМК» Норильский никель).

4.3 ТМХ: 60 000 пользователей, 50+ инсталляций, открытый корпоративный шаблон

ТМХ за 20 лет прошёл путь от постсоветского «зоопарка» через 1С УПП до более 50 инсталляций 1С ERP с единым корпоративным шаблоном. Открытый корпшаблон – авторское решение: дочерние общества вправе менять объекты, не затрагивающие корпоративную учётную политику. Это позволило с минимальными затратами организовать сопровождение всей «машины» без учёта всех особенностей каждой дочки в центре (Ушаков Анатолий, ТМХ). Отдельная гордость ТМХ – первая в России «разузлованная до болта» себестоимость на 1С.

4.4 АЗ «УРАЛ»: первый в России автозавод полного цикла на 1С

Автомобильный завод «УРАЛ» попал под санкции ещё в 2015 году, когда вся страна работала на SAP и Oracle. Другого выбора, кроме отечественного ПО, не было. Стратегия автоматизации принята в 2019 году: PLM российская, ERP – 1С. Сегодня внедрены ERP, CRM, SRM, управление складами, ТОиР, стартует MES. Интеграция PLM с ERP отработывалась именно на «УРАЛе» – потом этот опыт ушёл в космос, авиацию, атомную промышленность (Яковлев Павел, АЗ «УРАЛ»).

4.5 Гринатом: центр компетенций, который стал крупнее интеграторов

Центр компетенций Гринатома по 1С в пиковый момент превышал по числу специалистов крупнейший внешний интегратор. Сейчас создано совместное предприятие ГринТех для тиражирования наработок на рынок. Внутри 1С используются ИИ-агенты для поддержки, LLM успешно решает сложные задачи написания кода на 1С – в этом году ИИ прошёл практически все задачи олимпиады Atom Skills по разработке на 1С (Ачинова Заяна, АО «Гринатом»).

5. Своя ERP: собственная разработка vs вендорские решения

Сессия «Своя ERP: казнить нельзя помиловать» дала самый острый разговор на ЦИПР-2026 по теме корпоративных систем. SAP ушёл, Oracle отключился – заводы остались и считают себестоимость каждый день. Пять ключевых игроков предложили пять разных ответов на вопрос «что делать».

5.1 Регуляторная рамка: КИИ и неизбежность

Минпромторг дал чёткий сигнал: металлургия, химический комплекс и оборонно-промышленный комплекс относятся к критической информационной инфраструктуре. ERP-системы – типовые объекты КИИ, подлежащие категорированию. Все меры поддержки – гранты РФРИТ, особо значимые проекты, субсидии Минпромторга на внедрение готовых российских РАС – продолжатся. «Отсидеться не получится» (Дождёв Владимир, Минпромторг России).

5.2 Сбер: своя ERP как платформа автономного банка

Сбербанк в 2022 году выбрал не «SAP 2.0», а принципиально новую платформу. Причина: «Сбер-SAP» – это была почти полностью собственная разработка на технологической платформе SAP. Переход на новую версию SAP означал то же самое, что смена платформы. Три принципа новой архитектуры: отказ от монолита (модульная структура через единый слой данных/онтологию); low-code изменение процессов без техзаданий и приёмов; ИИ в основе, а не сбоку – цифровые сотрудники выполняют рутину, живые сотрудники обрабатывают отклонения (Скворцов Тарас, ПАО Сбербанк). После появления генеративного ИИ цель пересмотрена в сторону полностью автономного банка.

5.3 Ростех ЕУС: 600 заводов на одной конфигурации

Единая учётная система Ростеха – самый масштабный ERP-проект в России: 600 заводов, потенциальная ёмкость от 100 до 200 000 пользователей. После полутора лет пилота этим летом стартует тиражирование. Ключевое решение – идти «в ногу с 1С», не гнаться за жёсткой кастомизацией, надстраивать только специфику: модуль РКМ для ценообразования по гособоронзаказу и гражданскому заказу (Грабаренко Вадим, РТ Информ). Вызов: рынок специалистов по 1С в России может не обеспечить потребность в консультантах для внедрения на 30% промышленности страны.

5.4 ОДК: управление производством и кооперацией вместо полной ERP

ОДК сознательно не стала запускать проект полноценной ERP-системы. Выбрана более узкая и значимая задача: система управления материальными потоками и межзаводской кооперацией для ~10 крупных предприятий с похожими технологиями. Совместно с 1С создан продукт «1С:Управление кооперацией». Один завод уже в промышленной эксплуатации, два – в режиме опытно-промышленной, переход к промышленной эксплуатации ожидается к 30 июня (Христолюбов Вячеслав, АО ОДК).

5.5 НЦК ИСУ: 70–80% процессов одинаковые

Национальный центр компетенций по ИСУ (учредители: РЖД, Т1, Газпром нефть) опросил более 30 российских заказчиков и пришёл к выводу: ~70–80% базовых процессов у крупного бизнеса совпадают. «Своя ERP» возникает только на оставшихся 20–30%. Ключевой тезис НЦК: в России есть нормальные ERP-решения для крупного бизнеса, и отрицать это – значит игнорировать последние годы развития (Семион Кирилл, ОАО «РЖД» / НЦК ИСУ). Вместе с тем ~5 лет на написание собственной ERP с нуля у большинства компаний просто нет.

6. Умные ERP/MES/CRM: ИИ в корпоративных системах

Сессия «Умные ERP, MES и CRM» – самая критичная по оценке реального состояния ИИ в корпоративных системах. Три спринта (импортозамещение, ИИ, кадры) дали честный срез: российские решения закрывают базовый функционал, ИИ-советчики «умирают» без интеграции в процесс, а эффект от агентов только начинает понятно считаться.

6.1 Импортозамещение MES: есть продукт, но кардинально другой подход

ГК «Цифра» с Фосагро подтвердила: платформа ЗИОД достигла 9-го уровня готовности (УГТ), заменила PI System, работающий десятки лет, обрабатывает более 110 000 сигналов в секунду. По всем клиентам – около 1 миллиона сигналов в секунду. Из ~700 предприятий в России, использующих подобный класс систем, импортозамещено «дай бог с десяточек». Принципиальный тезис: импортозамещение MES – не замена «одно на другое», а переход к платформенному подходу сбора данных снизу от технологических установок (Аронсон Михаил, ГК «Цифра»).

6.2 Global ERP и Фосагро: себестоимость в 12 раз быстрее Oracle

Global ERP вместе с Фосагро оптимизировал движок расчёта себестоимости: ускорение в 12 раз по сравнению с существующей системой. Результат – с 7–8 часов на Oracle до 20 минут основной бухгалтерской себестоимости и 40 минут со сквозной развёрткой до первичного элемента затрат. При этом производственные процессы не останавливаются: параллельный расчёт трёх видов учёта (бухгалтерский, налоговый, управленческий) без деградации нагрузки (Аникин Дмитрий, Global ERP).

6.3 Генеративный ИИ: новое ядро принятия решений, а не надстройка

«Салют для Бизнеса» сформулировал архитектурный тезис: транзакционные системы (ERP, CRM, MES) остаются ядром управления бизнес-процессами, но появляется новое ядро принятия решений – ИИ, где хранятся знания и улучшается качество решений через обратную связь. В конечном счёте появится один универсальный интерфейс, под которым живут все специализированные системы (Толмачев Владимир, Салют для Бизнеса). ИИ-помощник уже встроен в Global ERP для Фосагро: пользователь надиктовывает задачу, система показывает путь в интерфейсе.

6.4 Архитектурный консенсус: ИИ-слой должен быть отдельным

ИТ-холдинг Т1 и VK Tech сошлись в позиции: зашивать ИИ-слой в ядро ERP или MES архитектурно неправильно по трём причинам – vendor lock-in (потеря промптов и моделей при смене вендора), неэффективное управление GPU-кластерами из нескольких систем одновременно, невозможность переиспользования моделей. Правильный путь – MLOps-платформа как отдельный слой поверх ERP/MES, взаимодействие через API (Голицын Сергей, ИТ-холдинг Т1; Стягуин Роман, VK Tech).

6.5 Советчики без интеграции в процесс «умирают»

ГК «Цифра» 6–7 лет назад собрала ~30 специалистов с пересечением компетенций ИИ и производства и продала ~20 проектов советчиков (дугостоплеплавильная печь, прокатный стан, колонна синтеза аммиака и др.). Коммерчески значимыми оказались два. Кейс с 120 советчиками у одного клиента: после внедрения системы управления производством через месяц осталось 20 – остальные не вписались в производственный процесс. Выживали советчики с инвертированной логикой: не «согласись», а «откажись» (Аронсон Михаил, ГК «Цифра»).

6.6 Кадровый дефицит в ИИ: дефицит не программистов, а квалифицированных

Альянс в сфере ИИ зафиксировал: нужен специалист, способный пройти собеседование в Сбере, Яндекс, VK, Avito. Таких – дефицит, даже если человек получил специальное образование. В США официально сокращено уже 55 000 рабочих мест из-за ИИ; для России это означает возможность закрыть дефицит в 5–6 миллионов человек (по данным Минтруда), структурно перестроив производственные процессы (Воробьева Валерия, Альянс в сфере ИИ).

7. Миграция с legacy и зарубежных систем

Практически на всех четырёх сессиях звучали конкретные истории миграции: с SAP, Oracle, PI System, Baan, 1С УПП. Опыт первопроходцев – с 2015 по 2026 год – стал общим достоянием рынка.

Разные траектории миграции. Рынок разделился на три группы: те, кто уже мигрировал успешно («УралАЗ», «Норильский никель» по части систем, РусГидро); те, кто сейчас в активной фазе (Ростех ЕУС, ОДК, РЖД, Гринатом); и те, кто продолжает эксплуатировать импортные решения, «принимая на себя риски», – их доля по оценке НЦК ИСУ ещё значительна (Семион Кирилл, ОАО «РЖД»).

1С – основная платформа миграции. Воскобойников Дмитрий (1С) констатировал: 95% работы за 2022–2025 годы сделано в проектах, которые он назвал «партнёрскими» – заказчик помогал 1С так же, как 1С помогал заказчику. Базовый принцип: любое отраслевое решение начинается с минимум двух крупных внедрений в отрасли.

Проблема нормативно-справочной информации. АЗ «УРАЛ» потратил 2–3 года только на приведение НСИ в порядок перед миграцией – в «кошмарном состоянии» оказалась именно эта база, а не сама ERP. Это типовой барьер, на который компании не закладывают достаточно времени и ресурсов (Яковлев Павел, АЗ «УРАЛ»).

SAP-наследие: 50–60% Z-кода. На большинстве SAP-внедрений кастомный код составлял 50–60% от общего объема. Это означает, что при «миграции» на другую платформу фактически переносится не SAP, а собственная разработка заказчика – и именно она является главным вызовом (Телков Алексей, Галактика).

Миграция данных из MES: от полугода до двух недель. ГК «Цифра» написала конвертер для переноса данных из PI System и аналогов: если раньше процесс занимал до полугода, теперь – максимум две недели. Это снижает барьер для тиражирования ЗИОД (Аронсон Михаил, ГК «Цифра»).

Норникель: параллельный ландшафт как переходная модель. Компания сохраняет два ERP-ядра: SAP на 39 производственных активах (14 000 пользователей) и 1С на 39 непроизводственных (2 000 пользователей). Выбор ядра будущего – через определение системы с максимальным числом интеграций и операций, а не через попытку закрыть всё одним решением (Ермишина Лиана, ПАО «ГМК» Норильский никель).

8. Отраслевой срез: КИИ, металлургия, химия, ОПК

Промышленный контекст ЦИПР-2026 по теме ERP – четыре отрасли с принципиально разной зрелостью цифровизации, разными регуляторными требованиями и разным уровнем готовности российских вендоров.

8.1 ОПК и машиностроение: ОЗП как драйвер развития функционала

Особо значимые проекты (ОЗП) стали главным инструментом Минпромторга для развития ERP-функционала под нужды ОПК. Проект ОДК, проект Онежского судостроительного завода – в их рамках в российские решения встраивались функции, которых там раньше не было: управление кооперацией, производственное планирование, отдельный учёт ГОЗ и гражданской продукции. Результаты этих проектов тиражируются на отрасль (Дождёв Владимир, Минпромторг России).

8.2 Химическая промышленность: Фосагро как флагманский заказчик

Фосагро выступила ключевым заказчиком сразу для нескольких российских вендоров: Global ERP (оптимизация расчёта себестоимости в 12 раз), ГК «Цифра» / ЗИОД (замена PI System, 110 000

сигналов/с, 9-й УГТ), Салют для Бизнеса (GigaChat-помощник внутри Global ERP). Это модель, при которой один крупный промышленный заказчик становится «полигоном» для одновременного развития нескольких отечественных решений.

8.3 КИИ: металлургия, химия, ОПК под регуляторным давлением

Минпромторг чётко обозначил: металлургия, химическая отрасль и ОПК – критическая информационная инфраструктура. ERP-системы на этих предприятиях являются типовыми объектами КИИ и подлежат обязательному категорированию и импортозамещению. Меры поддержки (гранты, ОЗП, субсидии) продолжатся. «Отсидеться не получится. Всех так или иначе коснётся регуляторика» (Дождёв Владимир, Минпромторг России).

8.4 Нефтегаз и энергетика: отраслевое решение на базе Транснефти

Галактика анонсировала формирование отраслевого решения для нефтегаза и энергетики на базе ПКТС Транснефти – системы управления активами, которая «хорошо работает». Принцип: отраслевое решение – это заранее преднастроенный слой метаданных, поставляемый с новым внедрением. Первые два крупных внедрения уже есть – можно формировать тиражируемый продукт (Телков Алексей, Галактика).

8.5 Финансовый сектор: ERP как EPM-платформа

Для финансовой компании ERP означает нечто принципиально иное: ресурсы – это не сырьё и основные средства, а кредиты, депозиты, услуги, капитал. Поэтому для Сбера ценность представляет не ERP в классическом понимании, а EPM-платформа (Enterprise Productivity Management) – управление финансовыми ресурсами и эффективностью. Именно под это строится собственная разработка (Скворцов Тарас, ПАО Сбербанк).

9. Игроки сферы: компании и спикеры ЦИПР-2026

Тему российских ERP на ЦИПР-2026 формировали представители вендоров, крупных заказчиков, государственных структур и экосистемных игроков. Ниже – перечень участников четырёх профильных сессий.

- **Галактика** – Телков Алексей (генеральный директор): архитектура «Галактика Сверхновая», открытый стек C#/Java/Python, стратегия снижения TCO внедрения ERP.
- **Корпорация Галактика** – Мартынов Алексей (заместитель ГД по производству): технические детали Сверхновой, слой метаданных, машиногенерируемый API, демонстрация ускорения разработки в 3–8 раз.
- **1С** – Нуралиев Борис (директор): трёхлетний план ERP+, инвестиции 6 млрд руб., 1С:Напарник (ИИ-инструмент разработки), вайб-кодинг в low-code среде.
- **1С** – Воскобойников Дмитрий (директор по корпоративному рынку): итоги корпоративных проектов 2022–2025, отраслевые решения (металлургия, кооперация в машиностроении).
- **АО «Гринатом»** – Ачинова Заяна (директор по стратегическому развитию направления 1С): центр компетенций, ИИ в разработке на 1С, тираж на предприятия Росатома.
- **ПАО «ГМК» Норильский никель** – Ермишина Лиана (вице-президент по ИТ): параллельный ERP-ландшафт SAP+1С, стратегия выбора ядра для замещения, требования к функциональному покрытию.

- **ОАО «РЖД»** – Семион Кирилл (начальник департамента информатизации; генеральный директор НЦК ИСУ): НЦК ИСУ, «барометр ERP настроек», вывод 70–80% одинаковых процессов.
- **ПАО «РусГидро»** – Чариков Александр (заместитель генерального директора): внедрение 1С:Управление холдингом, старт в феврале 2024, ввод в промышленную эксплуатацию 19 июня 2026.
- **АО АЗ «УРАЛ»** – Яковлев Павел (генеральный директор): первый российский автозавод полного цикла на 1С, санкции с 2015 года как «преимущество» первого прохода.
- **ТМХ (Трансмашхолдинг)** – Ушаков Анатолий (заместитель генерального директора по ИТ): 50+ инсталляций 1С ERP, 60 000 пользователей, открытый корпоративный шаблон.
- **Минпромторг России** – Дождев Владимир (директор департамента цифровых технологий): регуляторика КИИ, ОЗП, субсидии, тезис «отсидеться не получится».
- **Государственная корпорация Ростех** – Валин Максим (директор по цифровой трансформации): стратегия ЕУС, «SAP ушёл – заводы остались».
- **РТ Информ** – Грабаренко Вадим (директор проекта ЕУС): проект ЕУС – 600 заводов, до 200 000 пользователей, старт тиражирования летом 2026.
- **ПАО Сбербанк** – Скворцов Тарас (заместитель Председателя Правления): собственная ERP-платформа с нуля, отказ от монолита, автономный банк как цель.
- **ПАО Ростелеком** – Халитов Дарий (заместитель Президента – Председателя Правления): централизованные решения для компаний с однородной бизнес-архитектурой.
- **АО ОДК** – Христолюбов Вячеслав (директор по цифровой трансформации): «1С:Управление кооперацией», ~10 предприятий, управление межзаводскими материальными потоками.
- **Global ERP** – Аникин Дмитрий (директор по развитию): ускорение расчёта себестоимости в 12 раз vs Oracle, интегрированная производственно-сбытовая система с Фосагро.
- **ГК «Цифра»** – Аронсон Михаил (генеральный директор): платформа ЗИОД – 9-й УГТ, замена PI System, 110 000 сигналов/с, конвертер данных за 2 недели вместо 6 месяцев.
- **ООО «Салют для Бизнеса»** – Толмачев Владимир (генеральный директор): GigaChat Enterprise в промышленных системах, ИИ как новое ядро принятия решений.
- **ИТ-холдинг Т1** – Голицын Сергей (руководитель направления Т1 ИИ): MLOps-платформа как правильный архитектурный слой для ИИ над ERP/MES.
- **VK Tech** – Стягуин Роман (руководитель направления ИИ): VK AI Space, on-premise ИИ для enterprise, агентские циклы как следующий рубеж.
- **Альянс в сфере ИИ** – Воробьева Валерия (генеральный директор): методика оценки финансовых эффектов ИИ, дефицит 5–6 млн человек, ИИ как возможность для закрытия.
- **Strategy Partners** – Кудряшов Сергей (партнёр): модерирование, исследование по методикам оценки эффективности ИИ в промышленности.

10. Связка: импортозамещение, технологический суверенитет, экономика внедрения

Все четыре сессии ЦИПР-2026 по теме российских ERP сходятся в одной точке: Россия прошла более половины пути импортозамещения корпоративных систем, но экономика внедрения и технологический суверенитет формируются одновременно и требуют принципиально иных подходов, чем простая замена «SAP на 1С».

Технологический суверенитет в ERP формулируется не как «чтобы иностранного не было», а как «чтобы мы могли это развивать сами». Именно поэтому Галактика делает ставку на открытый стек – C#, Java, Python поддерживаются международным сообществом разработчиков и обученными LLM-моделями. Закрытый проприетарный язык при отсутствии собственного ЦОДа на 100 МВт – тупик (Телков Алексей, Галактика).

Экономика внедрения остаётся главным барьером. Прямые затраты на лицензии – видимая часть айсберга; невидимая – переобучение пользователей, кастомные разработки, поддержка параллельного ландшафта в период перехода. Полноценное отраслевое решение требует от партнёра-разработчика инвестиций 1,5–2 млрд руб. и нескольких крупных внедрений как базы для тиражирования (Телков Алексей, Галактика; Нуралиев Борис, 1С). Именно поэтому единственный работоспособный механизм – партнёрские проекты, где заказчик помогает вендору так же, как вендор помогает заказчику.

Государство участвует в экономике импортозамещения через три инструмента: гранты РФРИТ для разработчиков, особо значимые проекты (ОЗП) для тиражируемых отраслевых решений, субсидии Минпромторга на внедрение. Регуляторная рамка КИИ создаёт обязательный спрос, не оставляя заказчикам выбора (Дождёв Владимир, Минпромторг России). Нуралиев Борис констатировал: сам факт, что крупнейшие заказчики в 2022 году сели за стол и сформулировали требования, «очень сильно перевернул рынок».

11. Цитаты-якоря

Опорные высказывания спикеров ЦИПР-2026 по теме российских ERP – из четырёх профильных сессий.

Стратегия и выбор платформы

«SAP ушел, заводы остались, Oracle отключился, а себестоимость нужно считать по-прежнему каждый день. И мы для себя в Ростехе этот рубикон уже перешли.»

– Валин Максим, директор по цифровой трансформации, Государственная корпорация Ростех

«Нам говорят: очень классно, но на перевнедрение нам надо переобучить сорок тысяч пользователей. А можно сделать так, чтобы не переучивать этих пользователей?»

– Телков Алексей, генеральный директор, Галактика

«Как ни странно, где-то процентов на семьдесят, на восемьдесят мы все все равно одинаковые в части базовых процессов. А вот эти двадцать-тридцать процентов – они и приводят к тому, что появляется термин своя ERP.»

– Семион Кирилл, начальник департамента информатизации, ОАО РЖД / генеральный директор НЦК ИСУ

Новая архитектура

«Мы взяли три самых популярных языка программирования, на которых есть самая большая база кода, и сделали так, чтобы Галактика могла принимать этот код, перерабатывать и использовать его.»

– Телков Алексей, генеральный директор, Галактика

«Наше решение, которое было на SAP, оно во многом не было SAP, оно было таким Сбер SAP. То есть мы SAP использовали только как технологическую платформу. А все, что на нем написано, практически было нашими собственными разработками.»

– Скворцов Тарас, заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк

«Пятьдесят процентов Z-кода было у SAP на каждом внедрении, шестьдесят. Когда пятнадцать государственных компаний за государственные деньги пишут пятнадцать разных ERP – вот это боязно.»

– Телков Алексей, генеральный директор, Галактика

ИИ в корпоративных системах

«У нас на рынке сейчас примерно семьсот предприятий используют класс систем вроде PI System. Импортзамещено, дай бог, с десяточек. То есть в целом есть куда пойти.»

– Аронсон Михаил, генеральный директор, ГК Цифра

«Мы продали штук двадцать проектов советчиков. Советчика два, которые нам принесли хоть сколько-то денег. Все остальное – примерно вот мы уработались, советчик появился, два месяца его там поюзали на предприятии – и благополучно померли.»

– Аронсон Михаил, генеральный директор, ГК Цифра

Регуляторика и суверенитет

«Металлургия, и химическая отрасль, и оборонно-промышленный комплекс относятся к критической информационной инфраструктуре. ERP-системы – это у нас типовые объекты критической инфраструктуры, которые подлежат категорированию, и решения этого класса в обязательном порядке подлежат импортозамещению. Отсидеться здесь не получится.»

– Дождёв Владимир, директор департамента цифровых технологий, Минпромторг России

«Мы подписались. Я прям лично в присутствии вице-премьера подписал, что вот мы за три года за свои деньги. Спрашивают: а сколько ты денег выделишь? Я говорю: шесть миллиардов. Говорит: что, столько надо? Я говорю: у меня столько есть.»

– Нуралиев Борис, директор, 1С

12. Сводная таблица ключевых метрик ЦИПР-2026

Числовые показатели сферы российских ERP, прозвучавшие в выступлениях на ЦИПР-2026. Все значения приведены строго по материалам сессий.

Показатель	Значение	Источник
Строк кода в кодовой базе Галактики	50 млн	Телков Алексей, Галактика
Ускорение разработки в Галактике Сверхновая (диапазон)	в 3–8 раз	Мартынов Алексей, Корпорация Галактика
Вероятность корректной генерации кода ИИ-агентом	95–98%	Мартынов Алексей, Корпорация Галактика

Показатель	Значение	Источник
Объём инвестиций 1С в корпоративный рынок (2022–2025)	6 млрд руб.	Нуралиев Борис, 1С
Нагрузочный тест 1С ERP	30 000 одновременных пользователей	Нуралиев Борис, 1С
Пользователей SAP ERP в Норильском никеле	14 000	Ермишина Лиана, ПАО «ГМК» Норильский никель
Функциональное покрытие SAP при внедрении в Норникель	не более 60%	Ермишина Лиана, ПАО «ГМК» Норильский никель
Инсталляций 1С ERP в ТМХ	более 50	Ушаков Анатолий, ТМХ
Пользователей 1С ERP в сети ТМХ	более 60 000	Ушаков Анатолий, ТМХ
Заводов в периметре ЕУС Ростеха	600	Грабаренко Вадим, РТ Информ
Потенциальных пользователей ЕУС Ростеха	100 000–200 000	Грабаренко Вадим, РТ Информ
Ускорение расчёта себестоимости Global ERP vs Oracle	в 12 раз (с 7–8 часов до 20 минут)	Аникин Дмитрий, Global ERP
Сигналов в секунду в ЗИОД на Фосагро	более 110 000	Аронсон Михаил, ГК «Цифра»
Предприятий в России, использующих класс систем PI System	~700	Аронсон Михаил, ГК «Цифра»
Срок переноса данных из PI System с конвертером ГК «Цифра»	до 2 недель (ранее – до 6 месяцев)	Аронсон Михаил, ГК «Цифра»
Базовых бизнес-процессов, одинаковых у крупных заказчиков	~70–80%	Семион Кирилл, ОАО «РЖД» / НЦК ИСУ